



Universidad Nacional de Asunción
Facultad de Ciencias Agrarias

AREA DE
ECONOMIA RURAL
FCA-UNA



ARROZ

Datos, estadísticas y comentarios

Junio-2020

San Lorenzo-Paraguay

Sitio web: http://www.agr.una.py/ecorural/ecorural_arroz.php

Autor: Víctor Enciso

Dirección: Campus UNA-San Lorenzo-Paraguay

E-mail: venciso@agr.una.py

Contenido

Resumen	3
Figura 1: Precio promedio de arroz a nivel industrial y comercial en Paraguay (\$/kg)	4
Figura 2: Precio internacional del arroz (USD/t)	4
Figura 3: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná*	4
Figura 4: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS	5
Figura 5: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)	5
Figura 6: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)	5
Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₲) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%)	6
Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.	6
Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.....	6
Figura 10: Exportación de arroz (t)	7
Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)	7
Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso JUNIO 2020	7
Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg).....	8
Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t).....	8
Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso JUNIO 2020 ..	8
Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg).....	9
Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t).....	9
Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso JUNIO 2020 ..	9
Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg).....	10
Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t).....	10
Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso JUNIO 2020	10
Figura 22: Exportación de arroz partido (kg).....	11
Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t).....	11
Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso JUNIO 2020	11
Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020	12
Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil.....	12
Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)	13
Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020	14
Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020	15
Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos	15

Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos.....	15
Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay	16
Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay.....	16
Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego.....	16
Fuentes consultadas	17

-

Resumen

Periodo de entreafría para el arroz en Paraguay. Las actividades del sector se concentran mayormente en planificación para el año agrícola 2020/2021 y exportación. En total en el mes de junio se embarcaron 126.000 toneladas por valor de 36,38 millones de dólares. Los destinos han sido muy equilibrados en el mes de mayo. A Brasil se exportó el 29 %, a México el 24 % y Uruguay el 22 %. En el primer semestre de este año se han exportado 502.000 toneladas de arroz. Dos han sido los principales mercados que conjuntamente representaron dos tercios del total exportado en peso; estos fueron Brasil con el 48 % y México con el 18 %. Luego estuvieron otros como Chile, Uruguay, Guatemala, Sierra Leona y Panamá, países que importaron más de 10 MT cada uno.

Del total exportado por Paraguay en junio, 45% fue arroz con cáscara cuyo principal mercado fue Uruguay, el 34% fue arroz blanqueado o semiblanqueado principalmente vendido a Brasil al igual que el arroz descascarillado que pesó 12 % en las exportaciones. Finalmente, el 8 % fue arroz partido cuyo principal destino fue Gambia. En el mes de mayo, Brasil importó 41,2 MT de toneladas de arroz de los cuales 35 MT fueron compradas a Paraguay. Acumulativamente, en los cinco primeros meses del año ha importado cerca de 284,73 MT, que provino de Paraguay (68%), Uruguay (22%) y Argentina (9%).

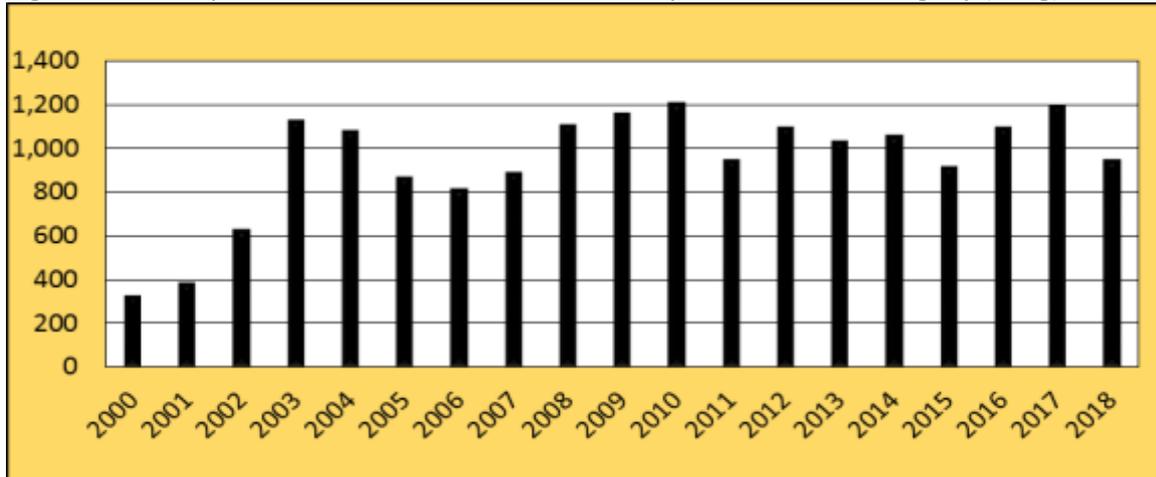
El saldo de la cartera de crédito de arroz fue, al 31 de mayo 2020, de 1.343 millones de guaraníes, levemente superior a los 1.314 de abril, pero por debajo de los 1.449 millones de mayo 2019. El peso del arroz en la cartera de créditos agrícola es cercano al 9%. El Banco Regional con el 56% de la cartera en bancos, y la Financiera Fic con el 64% de la cartera en financieras, fueron las principales entidades con saldo de crédito al sector al 31 de mayo de este año. El 98 % del saldo está en entidades bancarias.

En Brasil, la zafra 2019/2020 está prácticamente finalizada en todo el país. Se estima que se cosecharon 11,2 MT, un 6,5 % por encima del año pasado, a pesar de una reducción del 2,2% en la superficie sembrada. La mayor productividad observada en el arroz de riego compensó esa disminución. CONAB en su balance de oferta y demanda de julio aumento 84.000 toneladas la oferta de arroz, debido a una mayor producción estimada, ahora en 11,2 MT, y una suba de 41.800 en el stock inicial. No hubo ningún otro ajuste en las demás variables, con lo cual el stock final se incrementó en 84.000 toneladas. A pesar de ello sigue siendo la existencia más baja de los últimos tres años. Las importaciones para esta campaña se estiman en, 1,1 MT, sin cambios respecto al mes anterior, pero mayor al del año anterior.

El USDA proyecta un aumento del stock global de arroz en la zafra 2020/2021 debido a aumentos mayores en la oferta que en la demanda. Desde la oferta hay un incremento en la producción y en el stock inicial, en tanto que en el lado del consumo hay una disminución del consumo que se traduce en un stock final proyectado récord de 185,8 MT contra 185,3 MT de junio.

En Uruguay los molinos y los agricultores acordaron precio provisorio para el arroz zafra 2019/2020. Se acordó 9,85 USD/bolsa de 50 kg de arroz cáscara sano, seco y limpio, además de 0,45 USD/bolsa en concepto de devolución de impuestos, y un monto similar para un Fondo de Financiamiento y Reconversión de la Actividad Arrocería. Estableció igualmente un monto de 0,15 USD/bolsa bajo el concepto de préstamo extraordinario.

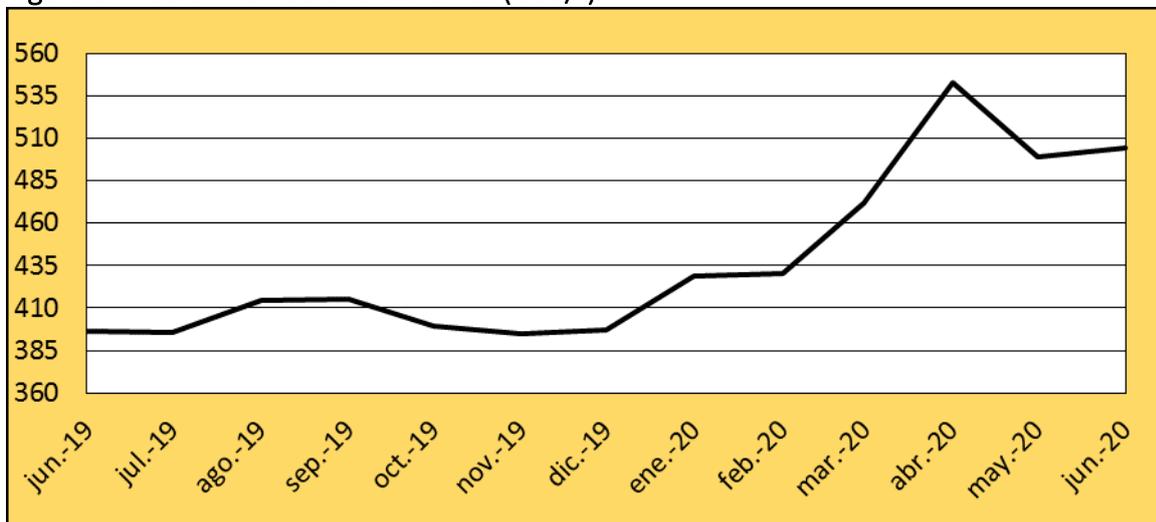
Figura 1: Precio promedio de arroz a nivel industrial y comercial en Paraguay (₲/kg)



Fuente: DCEA/MAG

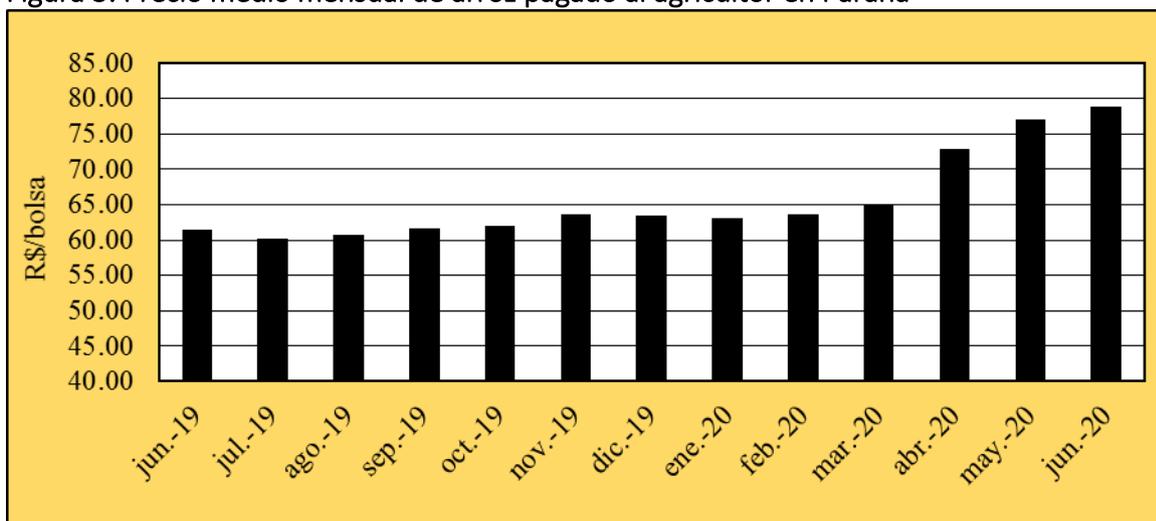
Obs. El precio 2009 de promedio del 2008 y 2010

Figura 2: Precio internacional del arroz (USD/t)



Fuente: FMI. Arroz blanco 5% quebrado o partido en Bangkok-Tailandia

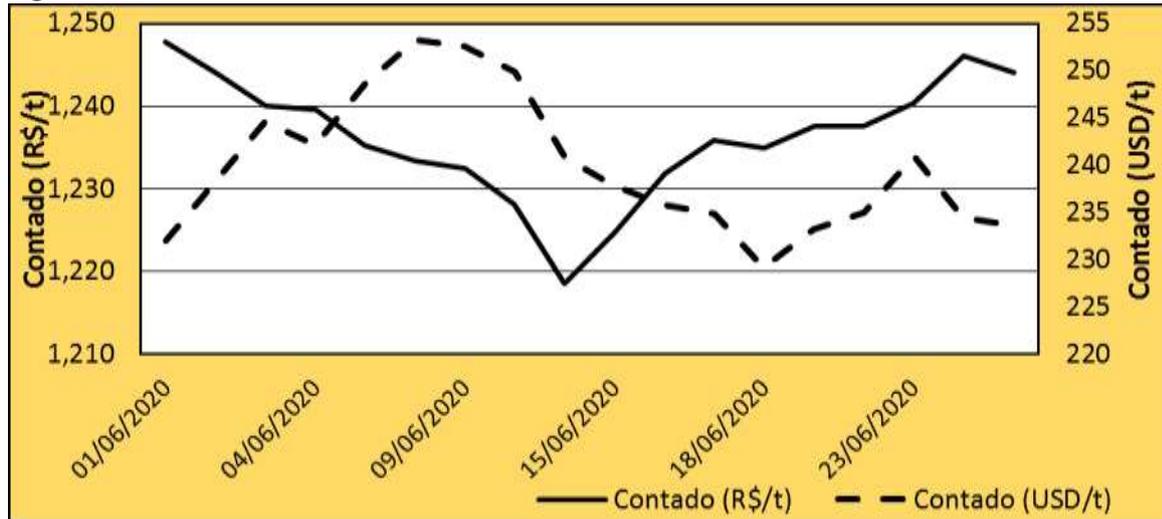
Figura 3: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná*



Fuente: DERAL

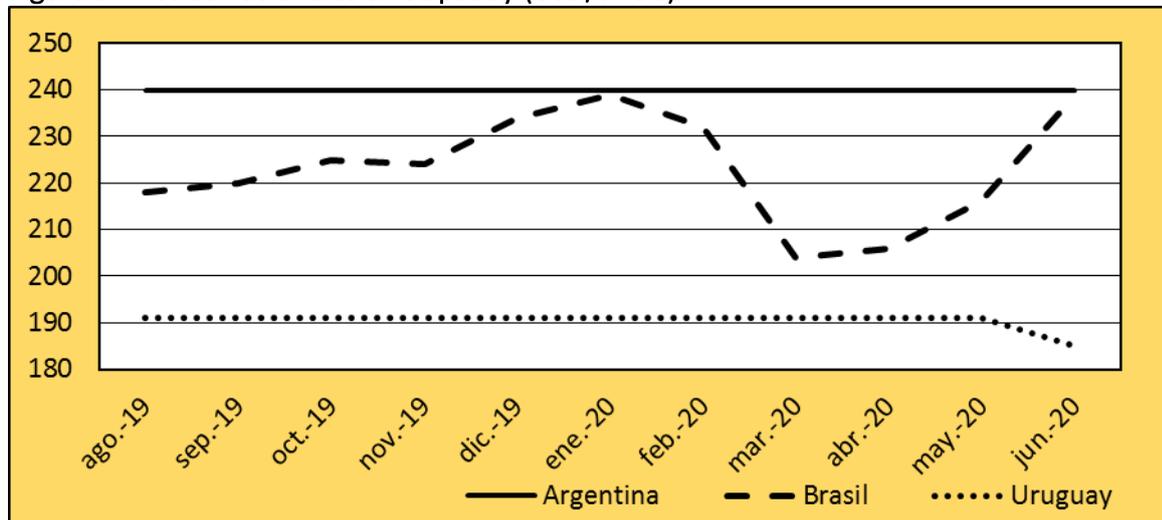
*R\$/bolsa 60 kg

Figura 4: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS



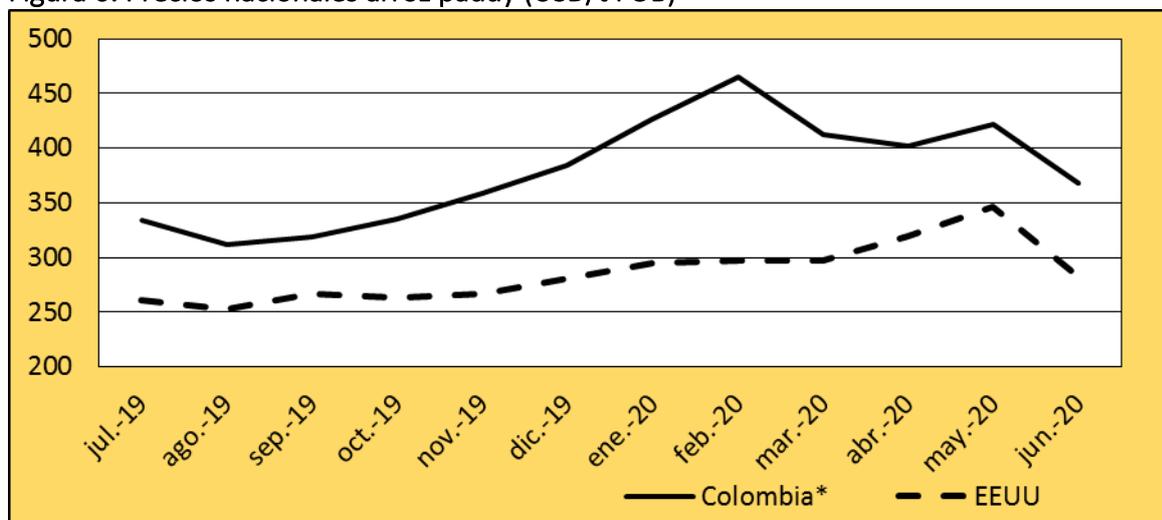
Fuente: CEPEA

Figura 5: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)



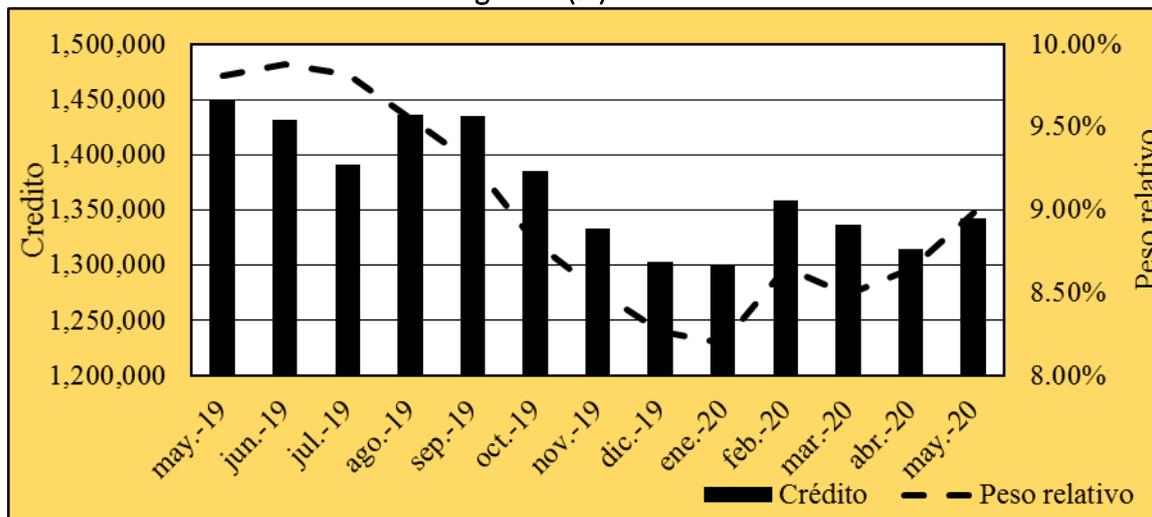
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 6: Precios nacionales arroz paddy (USD/t FOB)



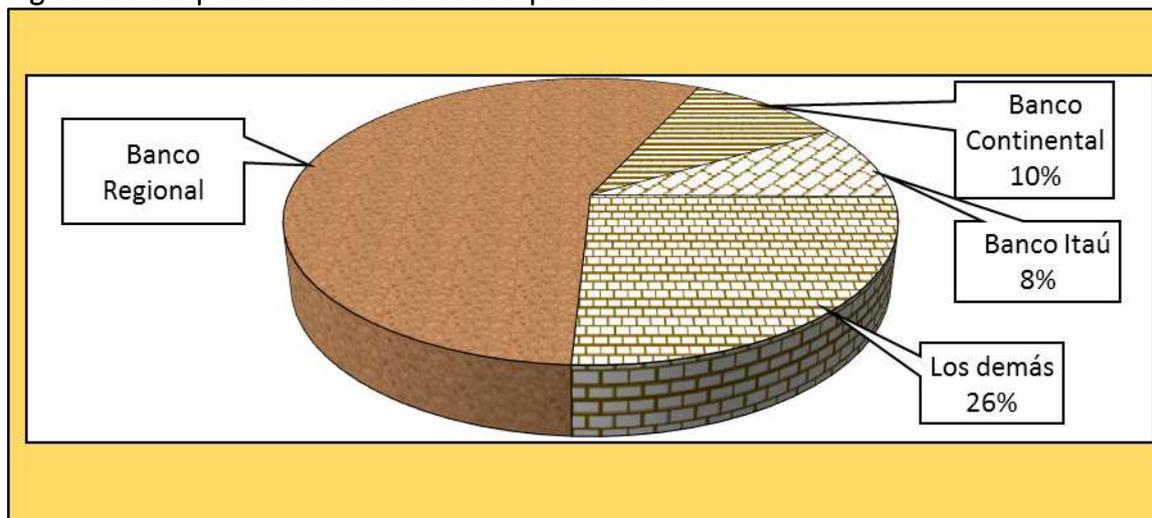
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₡) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%)



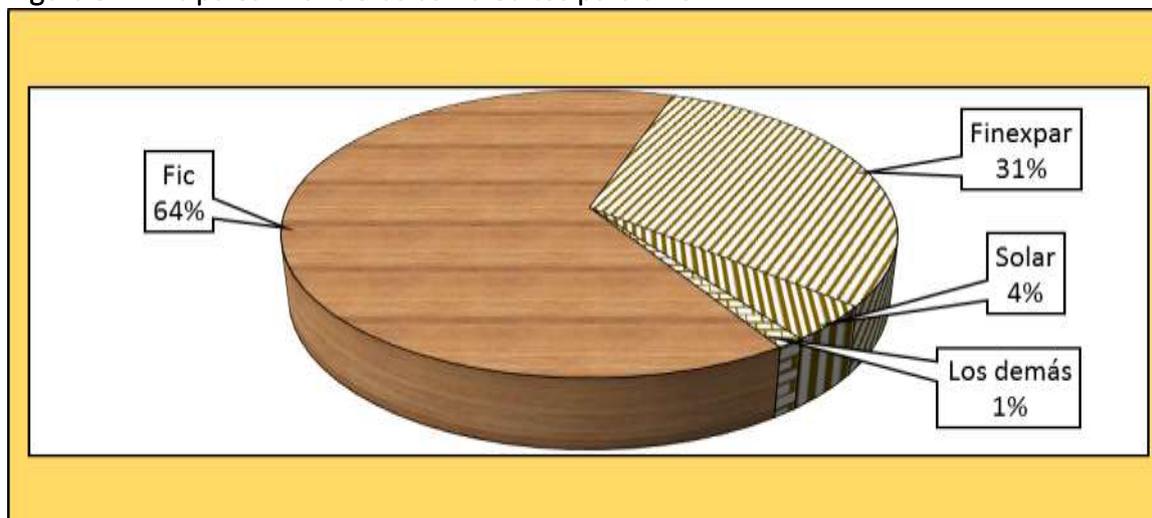
Fuente: BCP

Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.



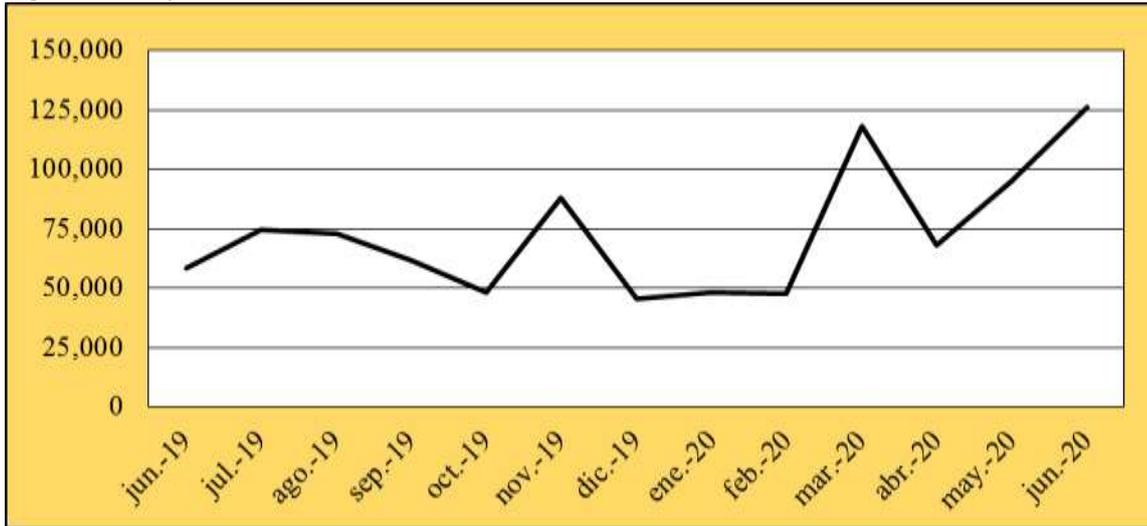
Fuente: BCP

Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.



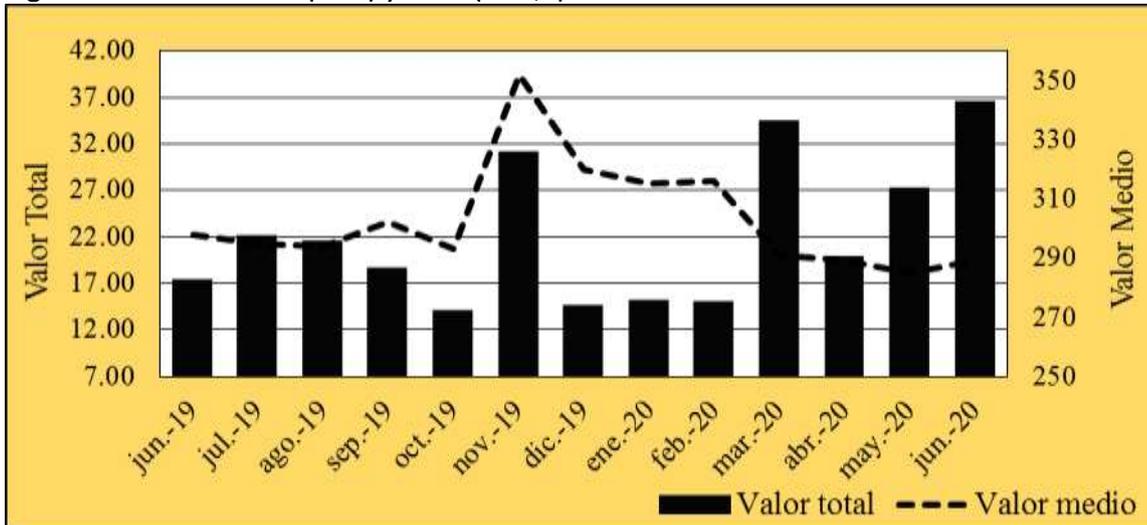
Fuente: BCP

Figura 10: Exportación de arroz (t)



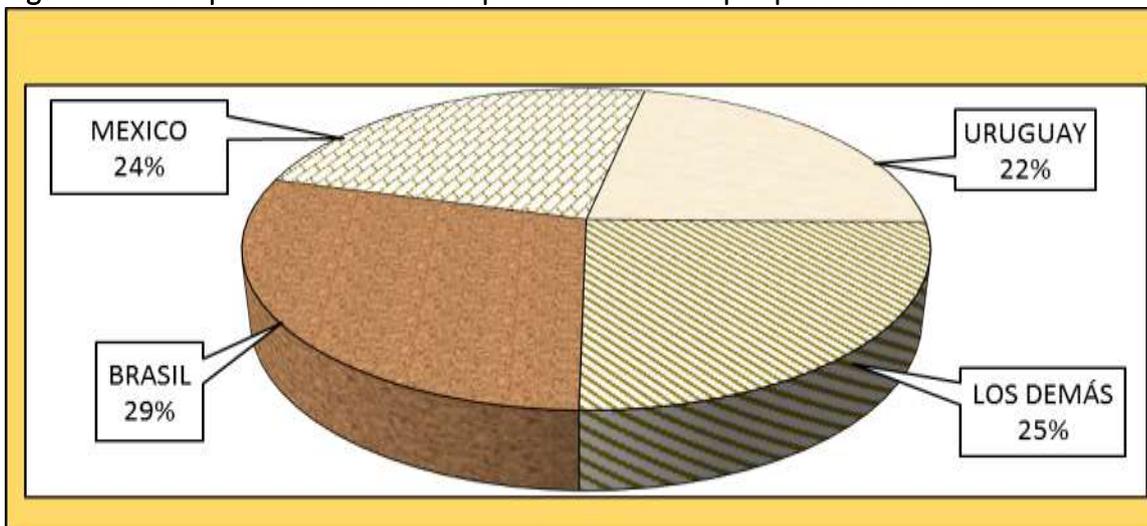
Fuente: SICEX/BCP

Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)



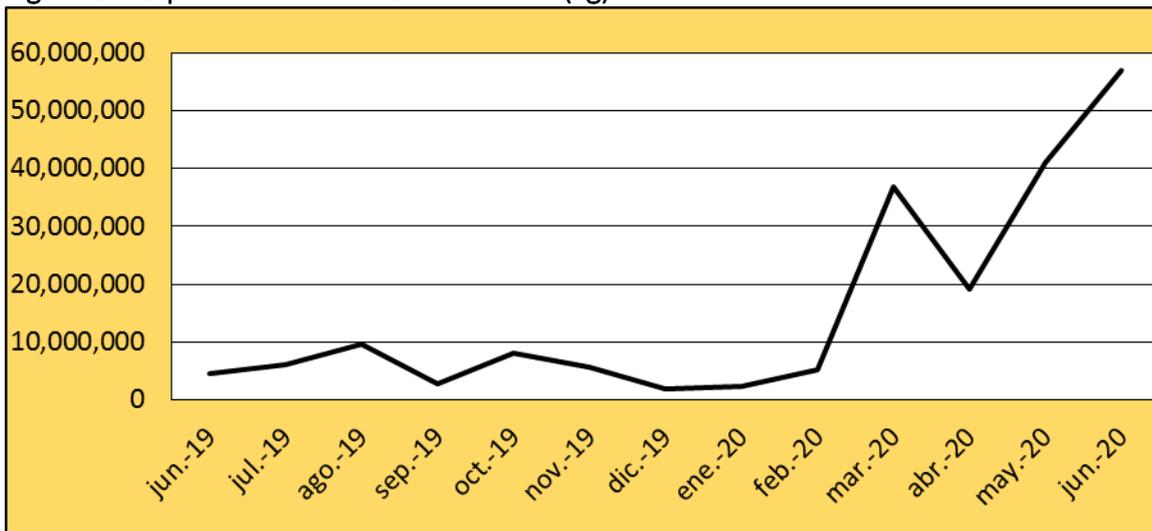
Fuente: SICEX/BCP

Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso JUNIO 2020



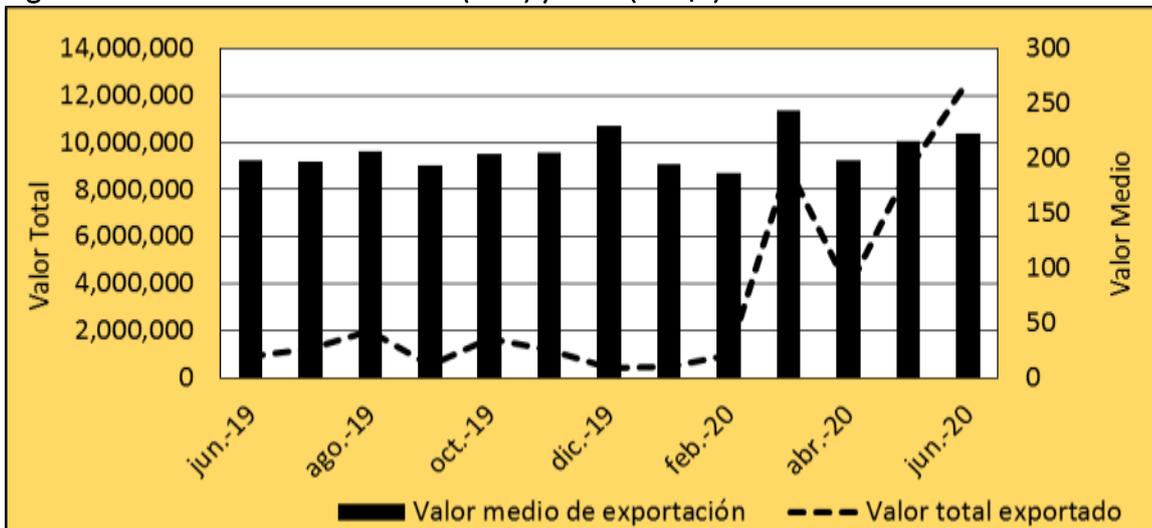
Fuente: SICEX/BCP

Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg)



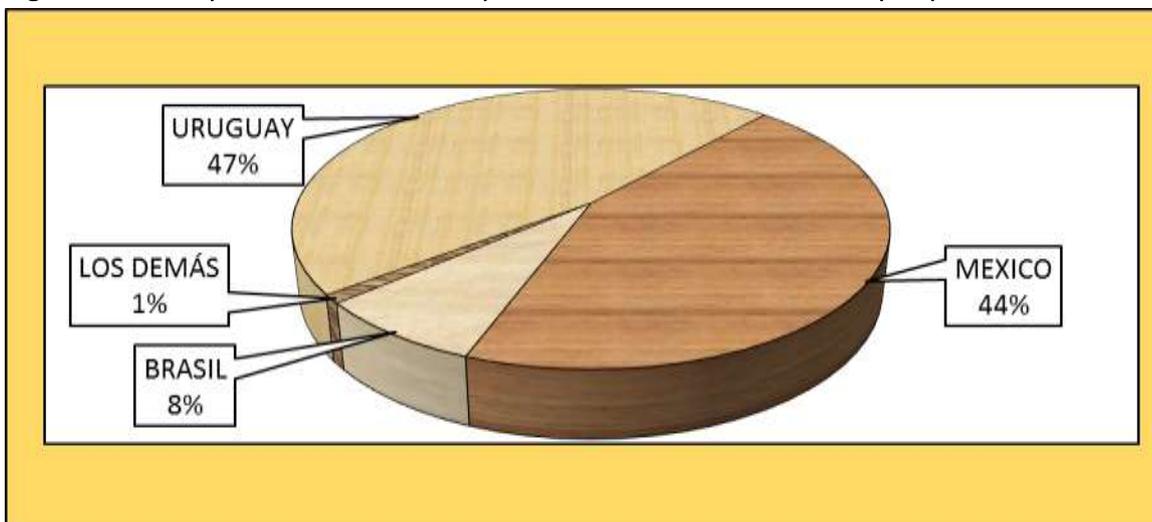
Fuente: SICEX/BCP

Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t)



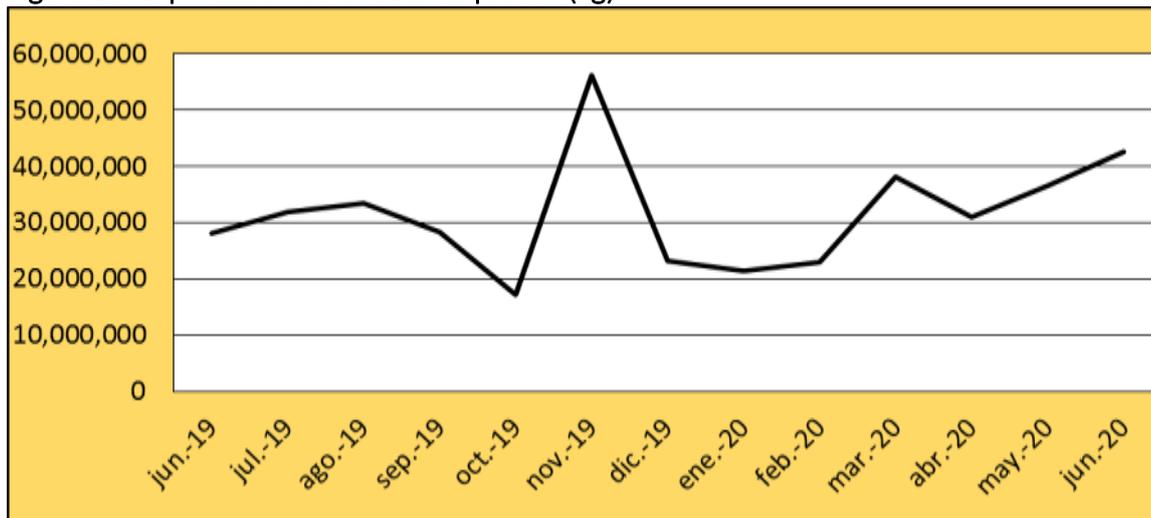
Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso JUNIO 2020



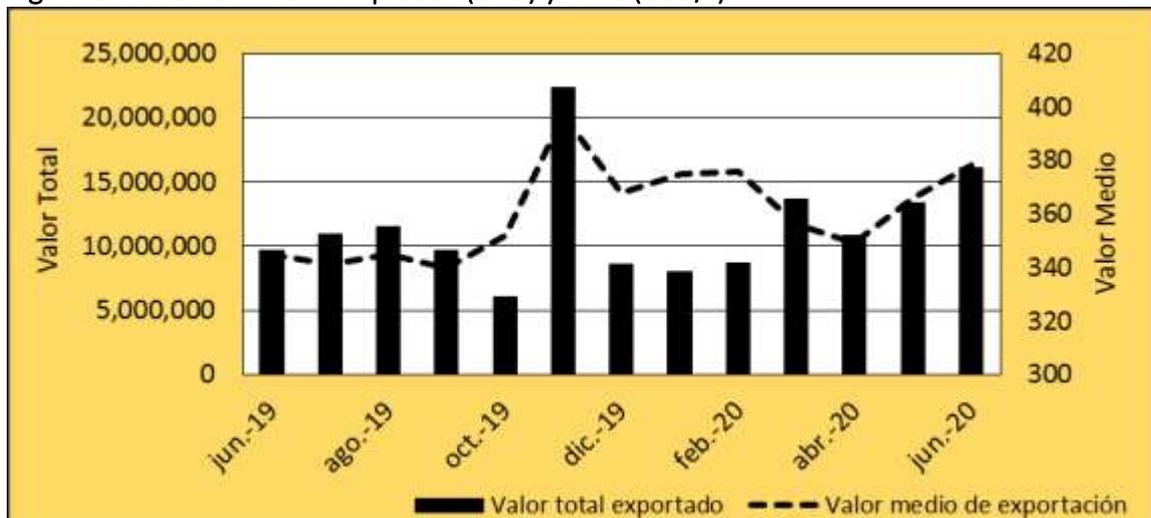
Fuente: SICEX/BCP

Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg)



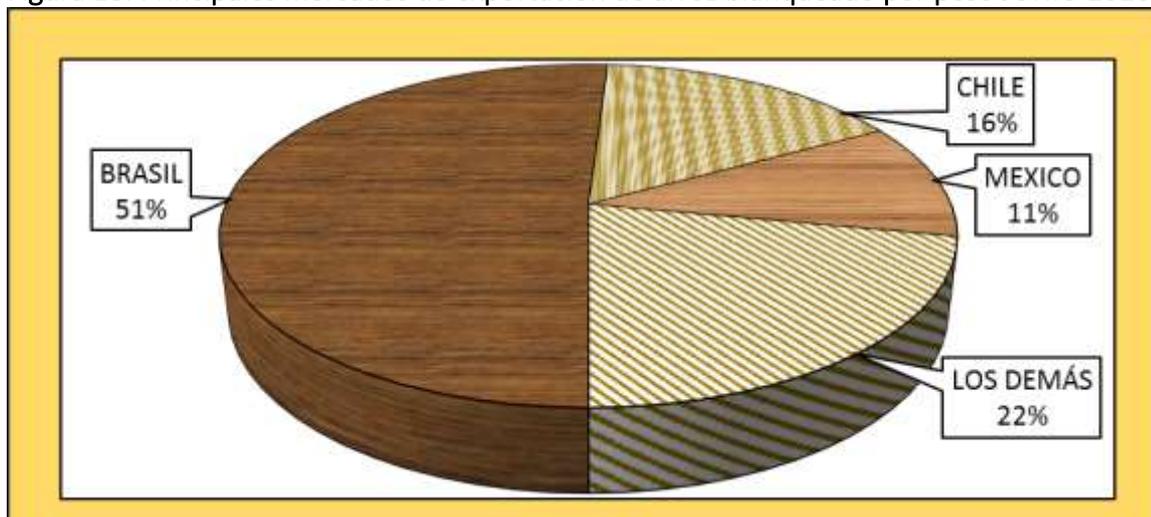
Fuente: SICEX/BCP

Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t)



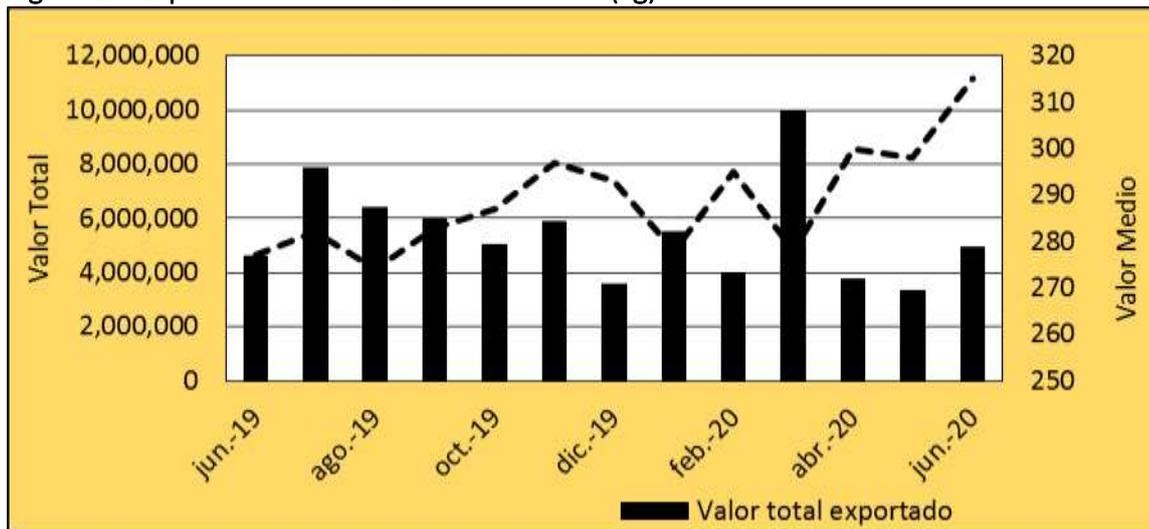
Fuente: SICEX/BCP

Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso JUNIO 2020



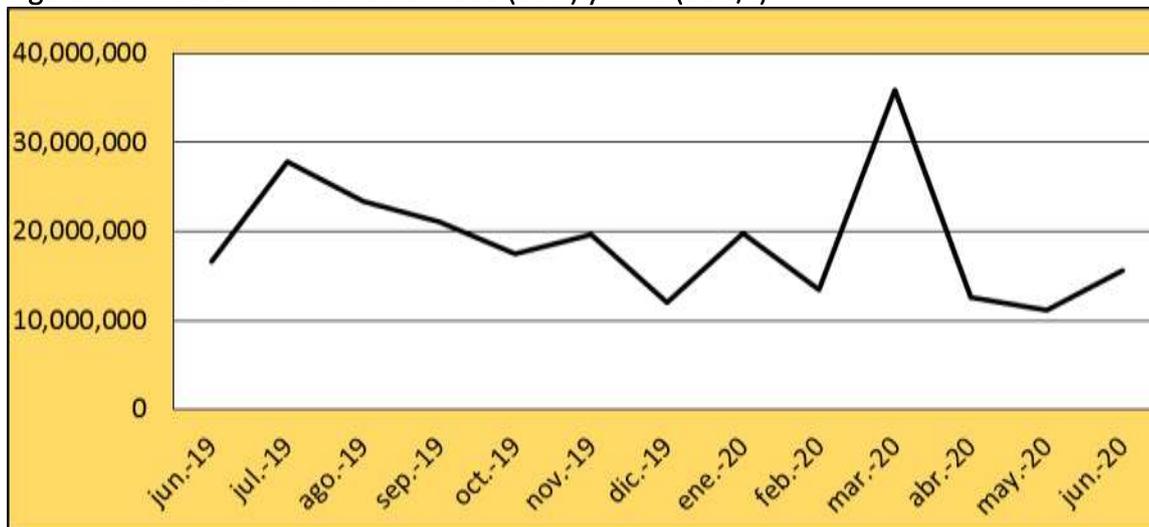
Fuente: SICEX/BCP

Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg)



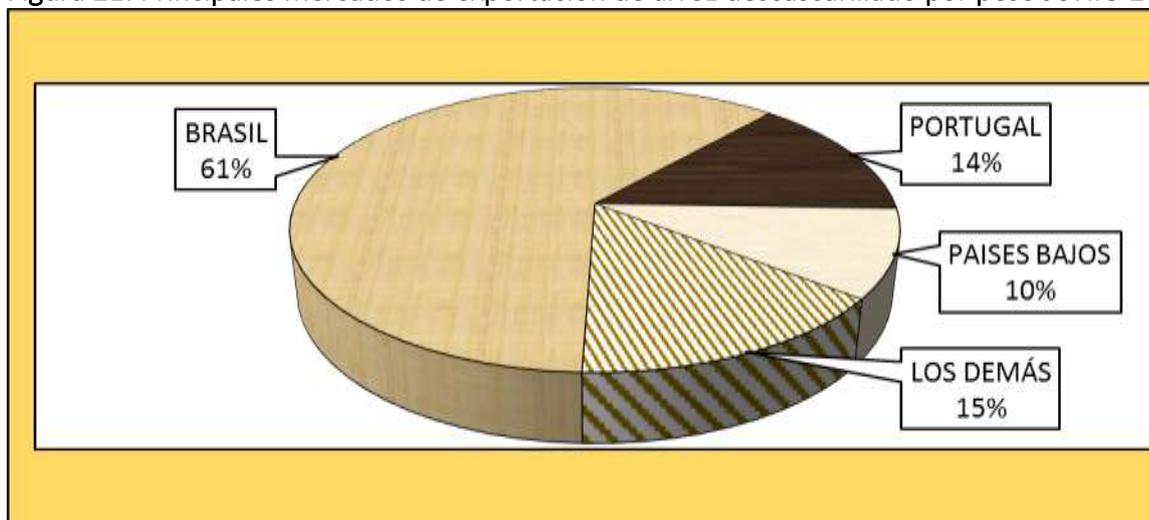
Fuente: SICEX/BCP

Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t)



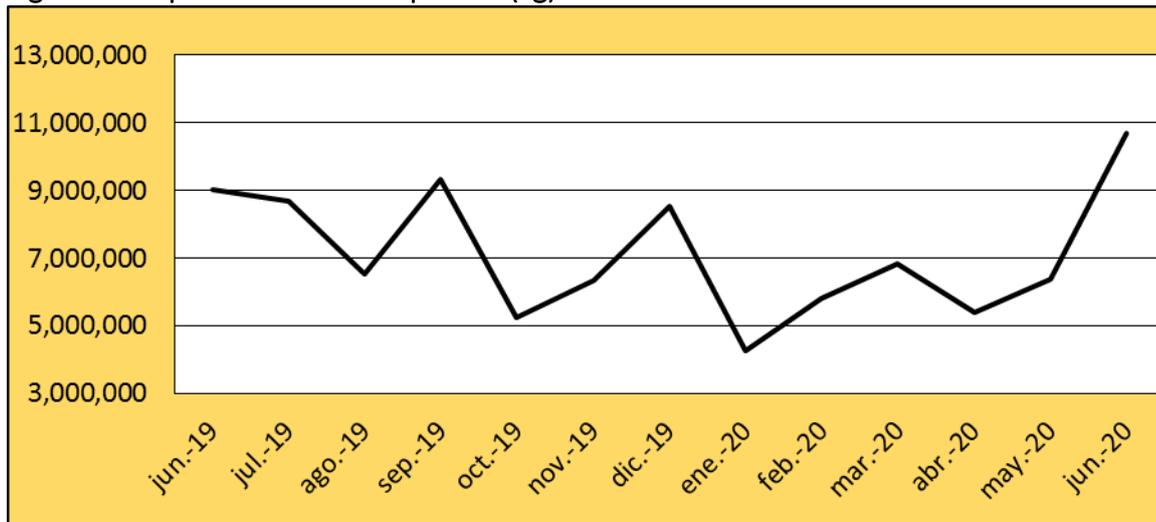
Fuente: SICEX/BCP

Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso JUNIO 2020



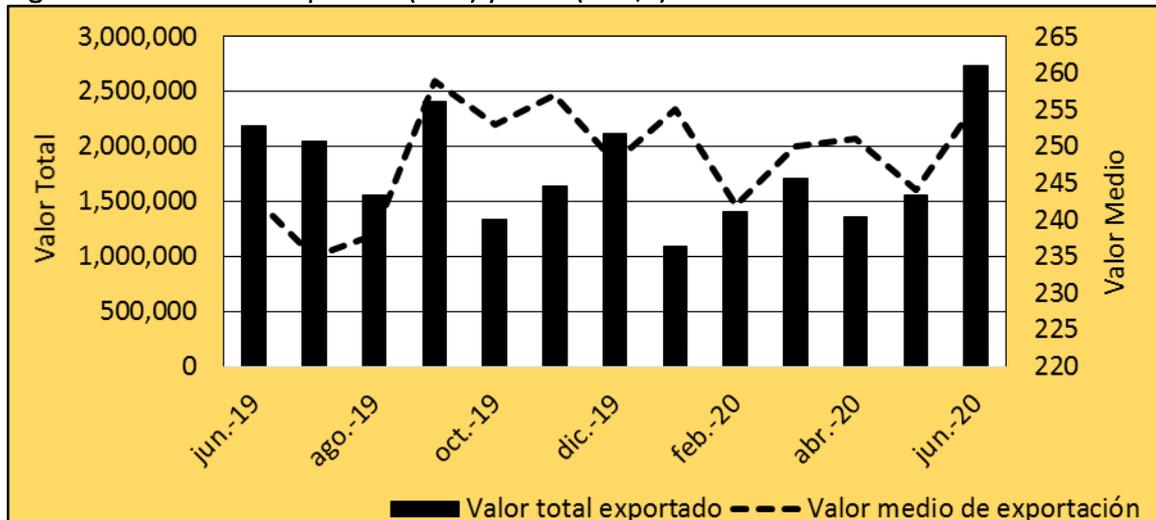
Fuente: SICEX/BCP

Figura 22: Exportación de arroz partido (kg)



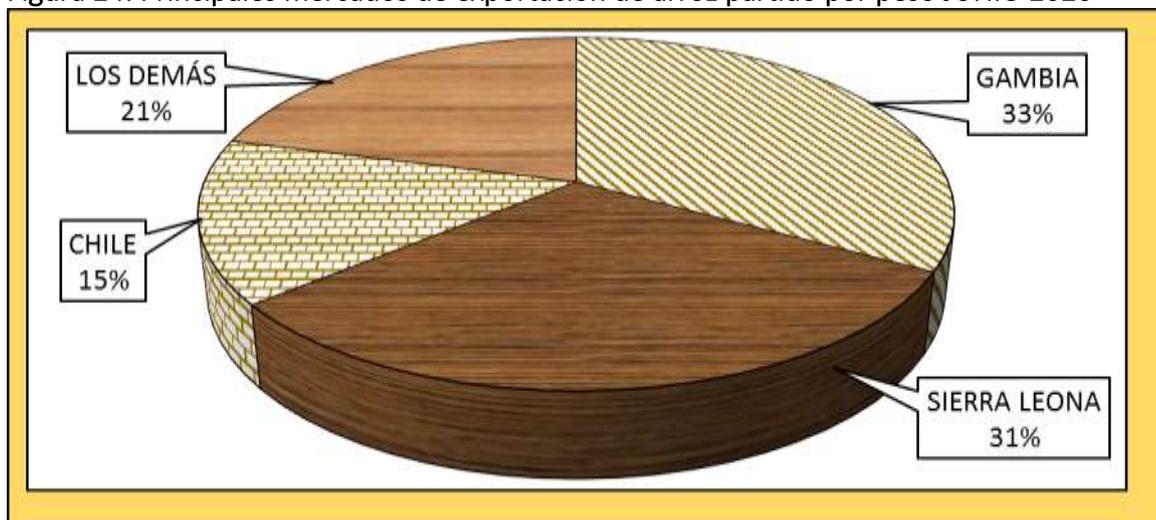
Fuente: SICEX/BCP

Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t)



Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso JUNIO 2020



Fuente: SICEX/BCP

Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020

BRASIL: COMPARATIVO DE ÁREA, PRODUCTIVIDAD Y PRODUCCION DE ARROZ DE RIEGO Y SECANO									
Región	Superficie (Mil ha)			Rendimiento (kg/ha)			Producción (Mil t)		
	2018/2019	2019/2020	Variación	2018/2019	2019/2020	Variación	2018/2019	2019/2020	Variación
	(a)	(b)	(b/a)	(c)	(d)	(d/c)	(e)	(f)	(f/e)
NORTE	217	228	5.2	4,335	4,342	0.2	940	991	5.4
RR	10	10	(1.0)	7,075	6,850	(3.2)	74	71	(4.1)
PA	37	44	19.0	2,546	2,455	(3.6)	95	109	14.7
TO	120	123	2.3	5,207	5,377	3.3	624	659	5.6
NORDESTE	144	157	9.2	1,891	1,970	4.2	272	309	13.7
MA	84	90	6.5	1,543	1,710	10.8	130	154	18.0
PI	47	54	15.0	1,709	1,675	(2.0)	80	90	12.8
CE	4	4	2.7	1,634	2,157	31.9	6	8	34.4
RN	1	1	12.5	3,354	3,472	3.5	3	3	14.8
PE	0	1	25.0	8,150	8,500	4.3	3	4	30.3
AL	3	3	7.1	6,930	6,370	(8.1)	19	19	(1.5)
SE	4	4	0.0	7,322	7,255	(0.9)	29	29	(1.0)
CENTRO-OESTE	155	153	(1.5)	3,633	3,895	7.2	562	594	5.6
MT	121	119	(2.1)	3,196	3,410	6.7	388	405	4.4
MS	11	11	4.7	5,800	6,150	6.0	62	69	11.0
GO	23	23	(0.9)	4,939	5,329	7.9	113	120	6.9
SUDESTE	13	11	(20.5)	3,666	4,095	11.7	49	43	(11.3)
MG	4	2	(42.9)	2,787	4,449	59.6	10	9	(9.2)
SP	9	8	(10.8)	4,046	4,027	(0.5)	38	33	(11.2)
SUL	1,174	1,117	(4.8)	7,378	8,261	12.0	8,661	9,231	6.6
PR	23	22	(6.0)	6,124	7,003	14.3	142	153	7.4
SC	150	150	0.0	7,550	8,100	7.3	1,130	1,212	7.3
RS	1,001	946	(5.5)	7,381	8,316	12.7	7,389	7,867	6.5
NORTE/NORDESTE	361	385	6.8	3,360	3,375	0.4	1,212	1,300	7.2
CENTRO-SUL	1,342	1,280	(4.6)	6,909	7,707	11.6	9,272	9,868	6.4
BRASIL	1,703	1,666	(2.2)	6,158	6,706	8.9	10,484	11,168	6.5

Fuente: CONAB, estimativo julio/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil

Arroz en cascara-Brasil: Balance de oferta y demanda (Miles de toneladas)							
Años	Stock inicial	Producción	Importación	Oferta	Consumo	Exportación	Stock final
2013/14	1,082	12,122	807	14,011	11,954	1,188	868
2014/15	868	12,449	503	13,820	11,495	1,362	963
2015/16	963	10,603	1,187	12,753	11,429	894	431
2016/17	431	12,328	1,042	13,801	12,024	1,065	712
2017/18	712	12,064	845	13,621	11,239	1,710	672
2018/19	672	10,484	1,038	12,193	10,278	1,361	554
2019/2020 Junio	512	11,126	1,100	12,738	10,800	1,500	438
2019/20 Julio	554	11,168	1,100	12,822	10,800	1,500	522

Fuente: CONAB, estimativo julio/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Año agrícola: 31 de enero al 28 de febrero.

Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)

Zafra 2020/21	Meses	Stock	Producción	Importación	Total uso	Exportación	Stock
Global	Jun	181.26	502.09	42.01	497.99	44.9	185.35
	Jul	181.67	502.63	42.04	498.47	44.89	185.83
Global menos China	Jun	64.76	353.09	39.81	350.89	41.8	67.85
	Jul	65.17	353.63	39.84	351.37	41.79	68.33
EEUU	Jun	1.02	6.86	1.07	4.43	3.14	1.38
	Jul	0.95	7.01	1.1	4.56	3.11	1.39
Resto del mundo	Jun	180.24	495.22	40.94	493.57	41.76	183.97
	Jul	180.72	495.62	40.94	493.91	41.78	184.44
Principales exportadores	Jun	42.22	186.2	0.61	150.7	32.9	45.43
	Jul	42.22	186.2	0.61	150.7	32.9	45.43
Burma	Jun	1.13	13.1	0.01	10.6	2.2	1.44
	Jul	1.13	13.1	0.01	10.6	2.2	1.44
India	Jun	35	118	0	104	11	38
	Jul	35	118	0	104	11	38
Pakistan	Jun	0.73	7.5	0	3.1	4.3	0.83
	Jul	0.73	7.5	0	3.1	4.3	0.83
Tailandia	Jun	4.39	20.4	0.2	11.8	9	4.19
	Jul	4.39	20.4	0.2	11.8	9	4.19
Vietnam	Jun	0.97	27.2	0.4	21.2	6.4	0.97
	Jul	0.97	27.2	0.4	21.2	6.4	0.97
Principales importadores	Jun	127.49	241.64	14.36	252.05	3.51	127.93
	Jul	127.74	241.64	14.36	252.15	3.51	128.08
China	Jun	116.5	149	2.2	147.1	3.1	117.5
	Jul	116.5	149	2.2	147.1	3.1	117.5
UE	Jun	1.16	1.97	2.25	4	0.3	1.08
	Jul	1.16	1.97	2.25	4	0.3	1.08
Indonesia	Jun	3.06	34.9	0.5	35.3	0	3.16
	Jul	3.06	34.9	0.5	35.3	0	3.16
Nigeria	Jun	0.76	5.04	1.4	6.6	0	0.6
	Jul	0.76	5.04	1.4	6.6	0	0.6
Filipinas	Jun	3.17	11	3	14.3	0	2.87
	Jul	3.42	11	3	14.4	0	3.02
Oriente Medio	Jun	0.85	2.33	3.6	6	0	0.78
	Jul	0.85	2.33	3.6	6	0	0.78
Otros							
Brazil	Jun	0.36	7.21	0.8	7.45	0.55	0.37
	Jul	0.31	7.21	0.8	7.5	0.55	0.27
America Central y el Caribe	Jun	0.64	1.58	1.9	3.45	0.03	0.64
	Jul	0.64	1.57	1.9	3.44	0.03	0.64
Egipto	Jun	1.13	4.3	0.2	4.5	0.02	1.11
	Jul	1.13	4.3	0.2	4.5	0.02	1.11
Japon	Jun	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
	Jul	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
Mexico	Jun	0.16	0.19	0.8	0.95	0.01	0.19
	Jul	0.16	0.19	0.8	0.95	0.01	0.19
Corea del Sur	Jun	1.23	3.74	0.41	4	0.06	1.33
	Jul	1.16	3.86	0.45	4	0.06	1.41

Fuente: USDA julio/2020

Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Concepto	Unidad	Cantidad	Aplicaciones	Costos	
				Unitario	Total
I. Costos directos					1,233
<i>A. Insumos técnicos</i>					<i>510.39</i>
1. Semilla	Kg	100	1	0.625	62.50
2. Tratamiento de semilla	Kg	100	1	0.11	11.00
3. Fertilizante					
3.1 Abono 10-27-10	kg	250	1	0.715	178.75
3.2 Urea 46-00-00	Kg	200	1	0.472	94.40
3.3 Potasio 00-00-60	Kg	140	1	0.515	72.10
4. Herbicida					
4.1 Glyphosato 66,2%	l	3.5	1	6.3	22.05
4.2 Metsulfuron	kg	0.004	1	25.2	0.10
4.3 (Clomazonw 48%)	l	0.6	1	12	7.20
4.4 (Bispiribac sodium 40%)	l	0.135	1	64	8.64
5. Insecticida					
5.1 (Lambdacialotrina 25%)	l	0.04	1	35	1.40
5.2 (Thiodicarb 37,5%)	l	0.25	1	22	5.50
5.3 (Thiametoxan 35%9	l	0.2	1	22	4.40
5.4 (Teflubenzuron 15%)	l	0.08	2	22	3.52
5.5 (Carbosulfan 30% + Bifentrin 10%)	l	0.2	1	35	7.00
6. Fungicidas					
6.1 (Azoxystrobin 20% + Ciproconazole 8%)	l	0.5	2	30	30.00
7. Adherentes					
7.1 Ultra Fix	l	0.015	1	15	0.23
7.2 Nimbus	l	0.2	2	4	1.60
<i>B. Insumos físicos</i>					<i>596.90</i>
1. Disqueada 1era pasada/roleada	Ha	1	1	40	40.00
2. Disqueada 2da pasada	Ha	1	1	35	35.00
3. Plaineada	Ha	1	1	35	35.00
4. Rastra	Ha	1	1	18	18.00
5. Altimetria	Ha	1	1	13	13.00
6. Taipas	Ha	1	1	23	23.00
7. Siembra	Ha	1	1	50	50.00
8. Pulverizador	Ha	1	2	9	18.00
9. Aplicación terrestre					
9.1 Potasio	kg	90	1	0.05	4.50
9.2 Urea	kg	150	1	0.05	7.50
10. Pulverización aerea	Ha	1	3	10.5	31.50
11. Aplicación aerea					
11.1 Urea	kg	50	1	0.264	13.20
11.2 Potasio	kg	50	1	0.264	13.20
12. Riego	Ha	1	1	65	65.00
13. Cosecha	Ha	1	1	180	180.00
14. Flete	kg	10,000	1	0.005	50.00
<i>C. Otros</i>					<i>126.00</i>
1. Arrendamiento	Kg	700	1	0.18	126.00

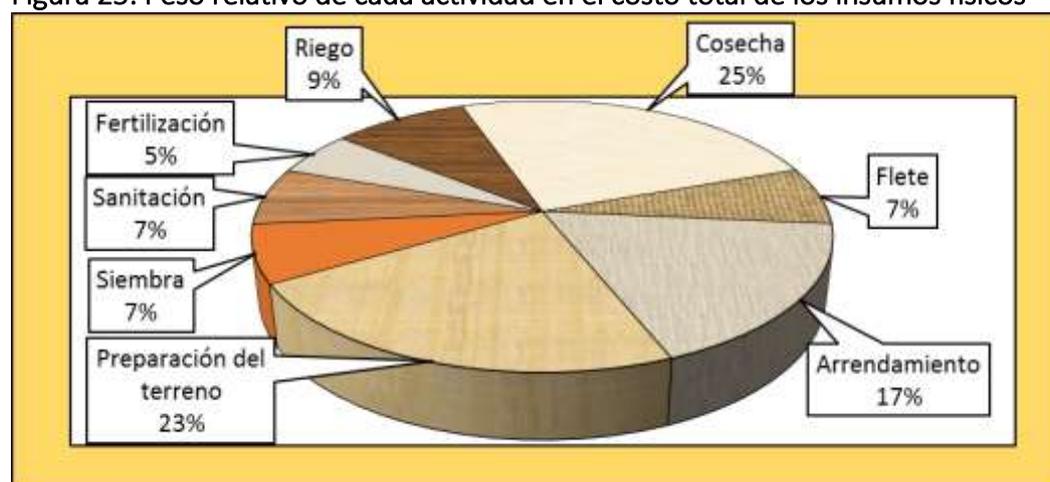
Fuente: Ing. Agr. Marcelo Barua

Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Variables	Unidades	Valor				
1.- Rendimiento	t/ha	10.00	9.00	8.00	7.00	6.00
2.- Precio de venta neto	USD/t	175	175	175	175	175
3.- Ingreso bruto (1*2)	USD/ha	1,750	1,575	1,400	1,225	1,050
4.- Costos directos	USD/ha	1,233	1,233	1,233	1,233	1,233
5.- Margen Bruto (3-4)	USD/ha	517	342	167	(8)	(183)
6.- Costo directo medio (4/1)	USD/t	123	137	154	176	206
7.- Rentabilidad del Margen bruto (5/4)*100	%	41.90	27.71	13.52	(0.67)	(14.86)

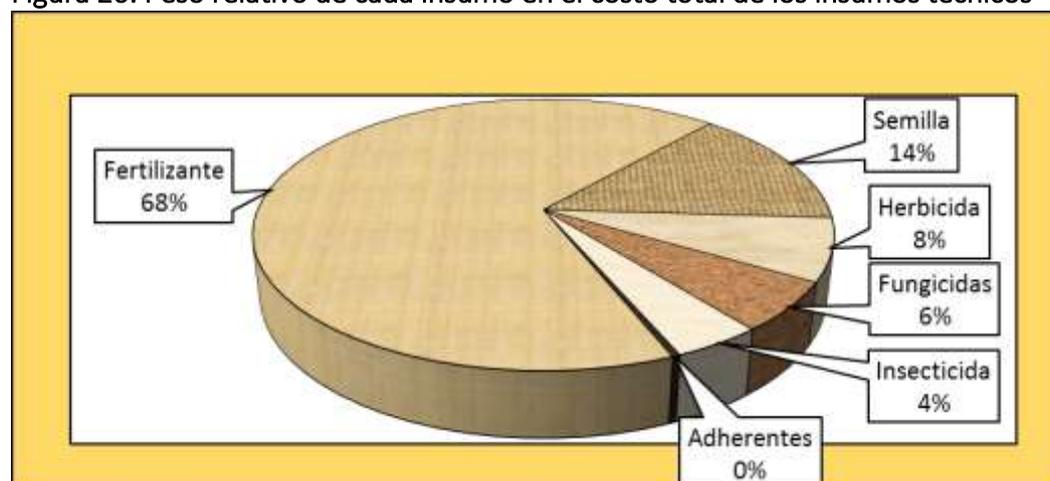
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos



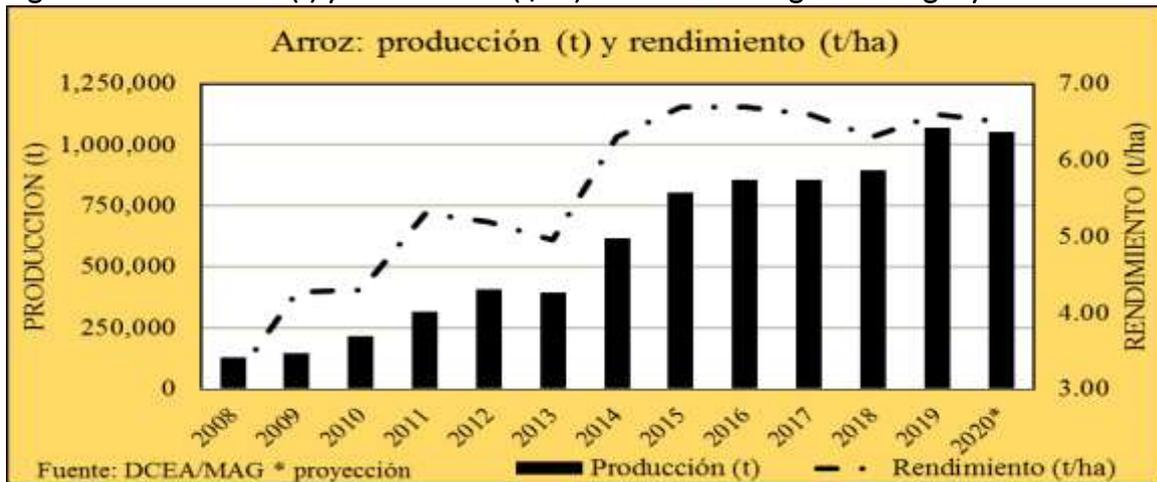
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos



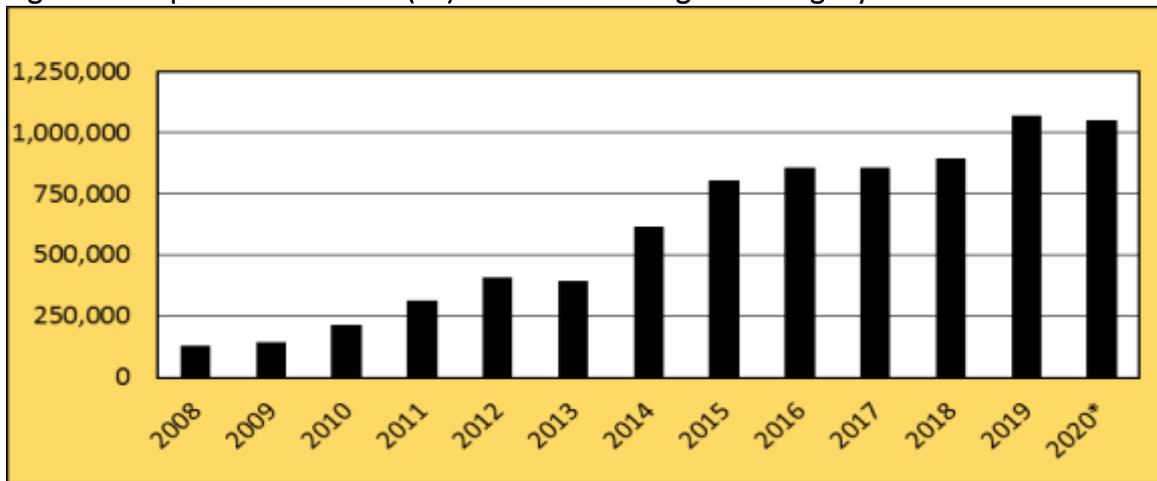
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG

Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG

Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego



Fuente: DCEA/MAG

Fuentes consultadas

- ACA (2020). Acuerdo del precio provisorio. Disponible en <http://www.aca.com.uy/wp-content/uploads/2020/07/Comunicado-Acuerdo-del-precio-provisorio-2019-2020.pdf>
- BCP (2020). Sistema de información de comercio exterior (SIICEX). Disponible en <https://apps.bcp.gov.py:8444/>
- BCP (2020). Boletines estadísticos. Disponible en: <https://www.bcp.gov.py/boletines-estadisticos-i62>
- CEPEA (2020). Serie de precio. Indicador de arroz en cascara ESALQ/SENAR-RS. [Base de datos]. Disponible en <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/indicador/series/arroz.aspx?id=91>
- CEPEA (2020). Agromensal. Junio 2020. Disponible en <https://cepea.esalq.usp.br/upload/revista/pdf/0345177001586351703.pdf>
- CONAB (2020). Decimo levantamiento de zafra de granos julio 2020. Disponible en <https://www.conab.gov.br/info-agro/safras/graos/boletim-da-safra-de-graos>
- DERAL (2020). Relatórios de preços. Disponible en <http://www.agricultura.pr.gov.br/deral/precos>
- FMI (2020). Commodity Data Portal. Disponible en <https://www.imf.org/~media/Files/Research/CommodityPrices/Monthly/ExternalData.ashx>
- INFOARROZ (2020). Precios nacionales. Disponible en: <http://www.infoarroz.org/portal/es/content.php?section=28>
- MAG (2020). Síntesis estadísticas. Producción agropecuaria. Disponible en <http://www.mag.gov.py/indx.php/institucion/dependencias/sintesis-estadistica>
- MAG (2020). Boletines de precios. Disponible en <http://www.mag.gov.py/index.php?clD=282>
- USDA (2020). Informe de oferta y demanda de junio 2020. Disponible en <https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde/>

PLAN ESTRATEGICO 2017-2021 de la FCA-UNA¹

VISIÓN

Impartir una sólida formación integral de profesionales competentes en las Ciencias Agrarias, respaldada en un equipo humano comprometido con la excelencia, a fin de contribuir con el desarrollo sostenible del país.

MISIÓN

Consolidar el liderazgo y el reconocimiento a nivel nacional e internacional por la excelencia en la formación de profesionales, producción científica y tecnológica, proyección social y compromiso con el desarrollo agrario sostenible.

VALORES INSTITUCIONALES

- **EXCELENCIA:** Nos comprometemos a una mejora continua con altos estándares de calidad, mejorando la gestión de los procesos institucionales.
- **LIDERAZGO:** Propiciamos el trabajo en equipo y el alto desempeño, promoviendo el logro, la satisfacción y la trascendencia en la consecución de los objetivos institucionales y una conducción visionaria comprometida.
- **TRANSPARENCIA:** Asumimos nuestro rol manteniendo la racionalidad, la legalidad y la ética, con claridad en las acciones y decisiones en la gestión institucional.
- **CULTURA DE AUTOCONTROL:** Ponemos nuestras capacidades, independiente al nivel jerárquico, para llevar adelante las funciones, de tal manera que la ejecución de los procesos, actividades y tareas bajo nuestra responsabilidad garanticen un desempeño coherente, pertinente y eficaz.
- **COMPROMISO:** Actuamos con dedicación, celo y sentido de pertenencia hacia la institución para el logro de la misión institucional.
- **INCLUSIÓN:** Interactuamos con la sociedad sin importar condición física, cultural o social en igualdad de condiciones, garantizando los mismos derechos y oportunidades en la formación y servicios ofrecidos por la institución.

EJES ESTRATÉGICOS

Los ejes son:

- (i) excelencia académica,
- (ii) liderazgo en investigación desarrollo e innovación,
- (ii) relacionamiento con la sociedad,
- (iv) postgrado,
- (v) eficiencia administrativa,
- (vi) desarrollo del talento humano

¹ http://www.agr.una.py/descargas/plan_estrategico.pdf