



Universidad Nacional de Asunción
Facultad de Ciencias Agrarias

AREA DE
ECONOMIA RURAL
FCA-UNA



ARROZ

Datos, estadísticas y comentarios

Septiembre-2020

San Lorenzo-Paraguay

Sitio web: http://www.agr.una.py/ecorural/ecorural_arroz.php

Autor: Victor Enciso

Dirección: Campus UNA-San Lorenzo-Paraguay

E-mail: venciso@agr.una.py

Contenido

Resumen	3
Figura 1: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS	4
Figura 2: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná*	4
Figura 3: Precio internacional del arroz (USD/t)	4
Figura 4: Precio de cierre de arroz en la Bolsa de Chicago (USD/t).....	5
Figura 5: Precios nacionales arroz paddy en Argentina, Brasil y Uruguay (USD/t FOB).....	5
Figura 6: Precios nacionales arroz paddy en Colombia y EEUU (USD/t FOB).....	5
Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₲) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%).....	6
Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.	6
Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.....	6
Figura 10: Exportación de arroz (t)	7
Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)	7
Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso	7
Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg).....	8
Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t).....	8
Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso	8
Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg).....	9
Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t).....	9
Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso.....	9
Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg).....	10
Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t).....	10
Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso.....	10
Figura 22: Exportación de arroz partido (kg).....	11
Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t).....	11
Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso.....	11
Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2018/19-2019/2020	12
Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil.....	12
Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)	13
Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020	14
Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020	15
Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos	15
Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos.....	15

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay	16
Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay.....	16
Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego 2018/2019.	16
Fuentes consultadas	17

-

Resumen

Las condiciones climáticas de setiembre no permitieron el arranque del grueso de la siembra de arroz. Las perspectivas indican que habrá lluvias a mediados de octubre. Aun no se tiene datos de expectativa de siembra de parte de referentes locales. El USDA en su informe de octubre estima una cosecha de 1,057 MT de arroz con cascara que procesadas darían 708.000 toneladas. Las exportaciones alcanzarían 620.000 toneladas y el stock final llegaría a 40.000 toneladas. Su proyección es sembrar cerca de 160.000 hectáreas y obtener una productividad de 6.610 kg/ha.

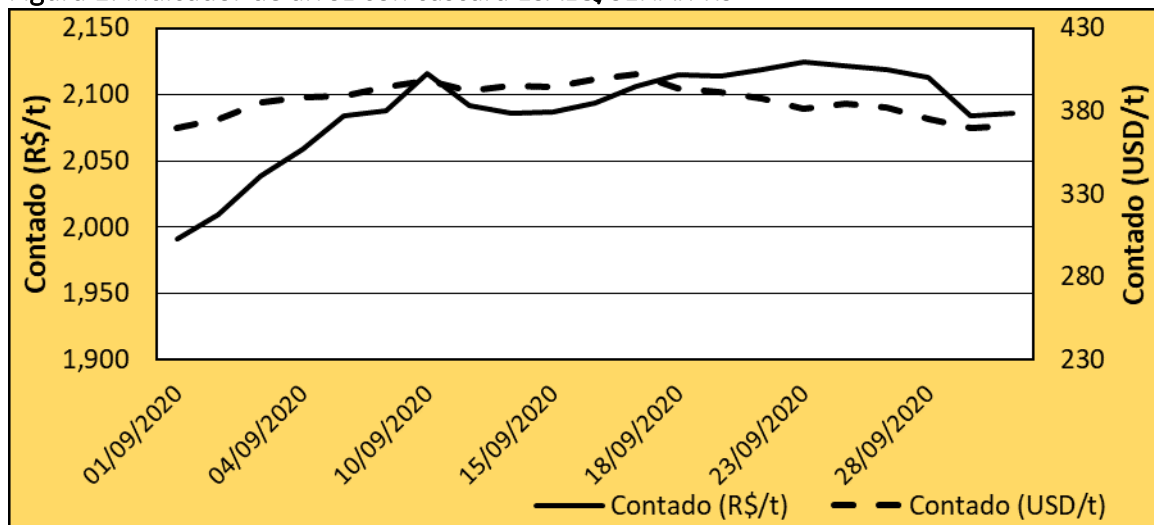
Las exportaciones de arroz en el mes de setiembre fueron de 65.500 toneladas, bien por debajo de las 90.700 toneladas de agosto y las 124.500 toneladas de julio. A pesar de esta caída el valor medio se incrementó llegando a 395 USD/t. Los principales mercados fueron (52%), México (16%), Chile (8%). En el presente año Paraguay lleva exportado 783.000 toneladas por valor de 203 millones de dólares, lo cual da un valor medio de exportación de 259 USD/t. Entre enero y setiembre de este año, Brasil lleva importado 543.000 toneladas de arroz de las cuales el 70% provino de Paraguay, lo que lo convierte en el principal proveedor. En lo que va del año, el principal destino de las exportaciones de arroz paraguayo dentro de Brasil ha sido el Estado de Minas Gerais con 48%, seguido de San Paulo con 29% y en tercer lugar Rio Grande do Sul con 12%. Específicamente en setiembre, Brasil importó 125.000 toneladas, a las que Paraguay aportó el 73%, Uruguay el 16% y Argentina el 11%. En este mismo mes, el 45% de las exportaciones paraguayas fueron al Estado de Rio Grande do Sul, 23% a Minas Gerais y 15% a San Paulo.

El saldo de la cartera de crédito de arroz a fines de agosto fue de 1.406 mil millones de guaraníes, levemente inferior (-1,9%) al de julio 2020, así como al de agosto 2019 (-2,14%). El peso del crédito de arroz en la cartera de créditos agrícola se redujo a 8,91% desde 9,22% de julio. En agosto 2019 la participación relativa fue de 9,54%. El Banco Regional y la Financiera Fic son las principales entidades con saldo de crédito al sector al 31 de agosto con el 59% y el 63% del saldo de la cartera de bancos y financieras respectivamente. Del total de la cartera de crédito para arroz, el 13% es en moneda local y el 87% restante está en dólares.

La perspectiva global del USDA referente al arroz se resume en menor oferta, mayor consumo, menos comercio y reducción del stock final. La producción mundial se incrementa en el último informe en 1,9 MT alcanzando el récord de 501,5 MT en gran parte debido a la mayor cosecha en India y Filipinas. Acompaña a la mayor producción un record estimado de consumo (499,4MT), que implica un incremento de 3,0 MT respecto a lo reportado en setiembre. El USDA estima un menor comercio global ante reducciones de Pakistán y Filipinas. Las existencias finales que decrecen siguen siendo las más altas de la historia en 179,2 MT. China posee el 65% e India el 28% de este stock. Las importaciones de Brasil se mantienen en 800.000 toneladas, menor a las 850.000 toneladas del 2019/2020.

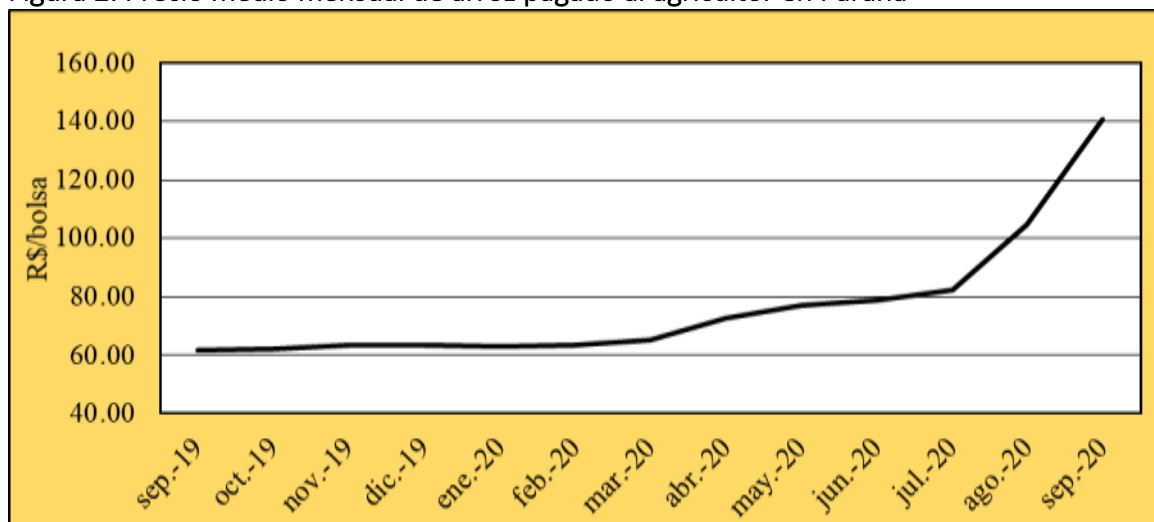
En su informe de octubre CONAB señaló que la intención de siembra para la zafra 2020/2021 es de 1,69 MHa desde las 1,67 MHa de la campaña anterior. Los buenos precios recibidos por los agricultores alienta esta expansión. En cuanto a la producción se espera que sea un 2,7% menor al de la zafra 2019/2020 debido principalmente a un menor rendimiento esperado (-4,2%). Esto significa una producción de 10,9 MT, que es superior a la estimativa de consumo de 10,8 MT, que sumado a las exportaciones e importaciones, ambas estimadas en 1,1 MT, reducirán la presión en el stock final y lo subirán a 623,3 MT que será superior a las 537,5 MT de la zafra anterior.

Figura 1: Indicador de arroz con cáscara ESALQ/SENAR-RS



Fuente: CEPEA

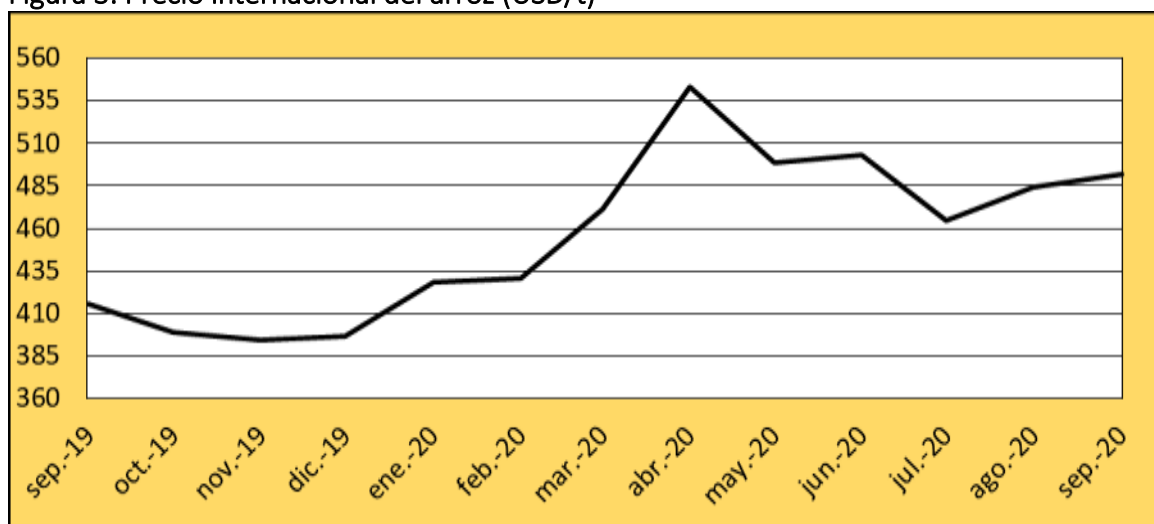
Figura 2: Precio medio mensual de arroz pagado al agricultor en Paraná*



Fuente: DERAL

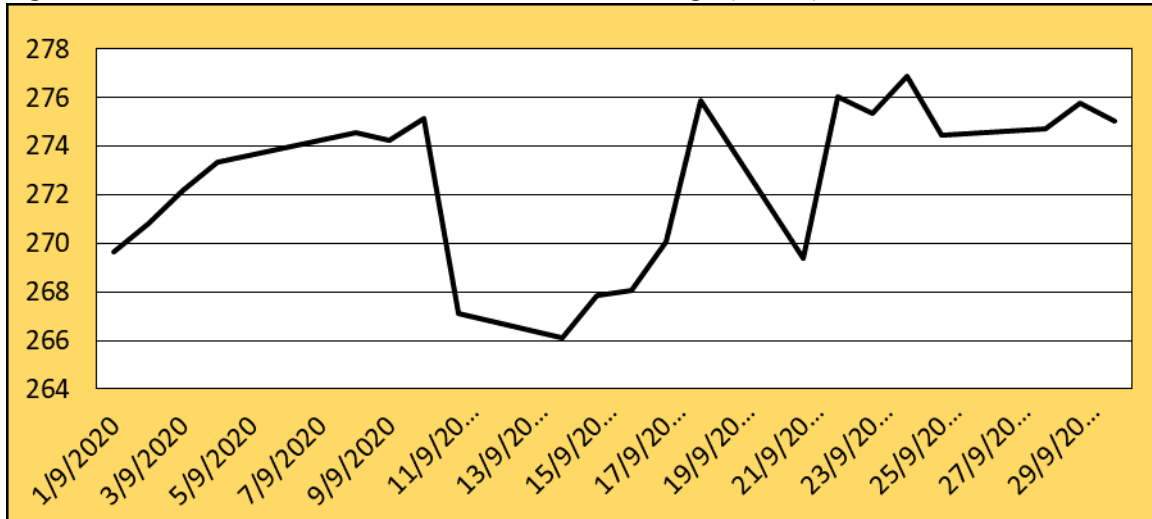
*R\$/bolsa 60 kg

Figura 3: Precio internacional del arroz (USD/t)



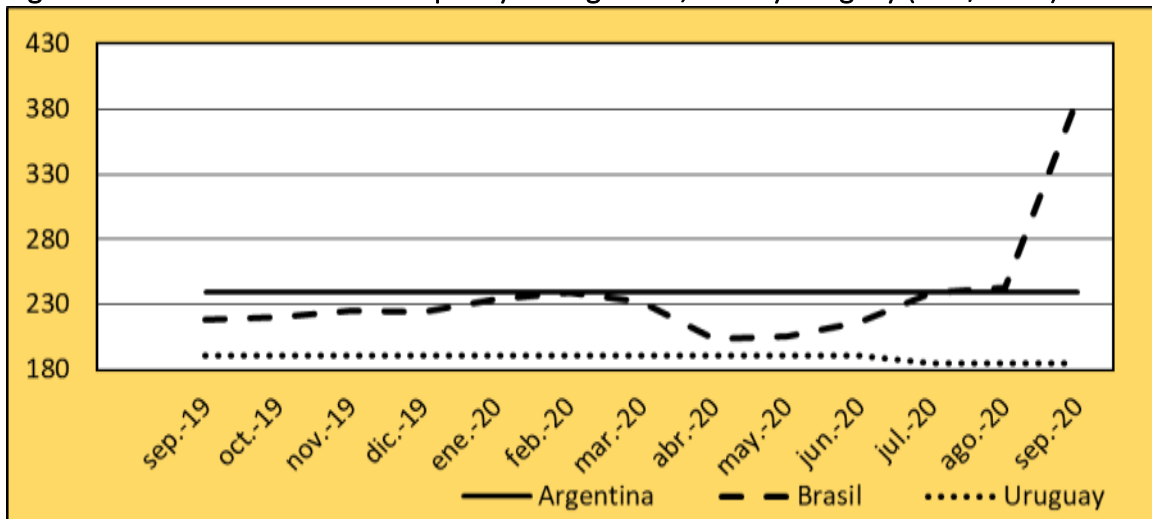
Fuente: FMI. Arroz blanco 5% quebrado o partido en Bangkok-Tailandia

Figura 4: Precio de cierre de arroz en la Bolsa de Chicago (USD/t)



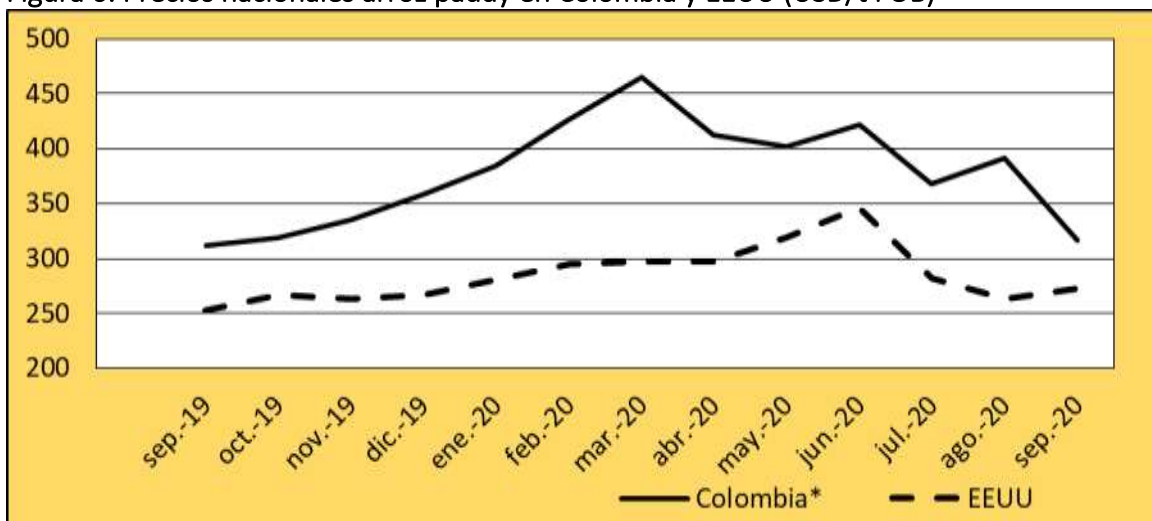
Fuente: Macrotrends

Figura 5: Precios nacionales arroz paddy en Argentina, Brasil y Uruguay (USD/t FOB)



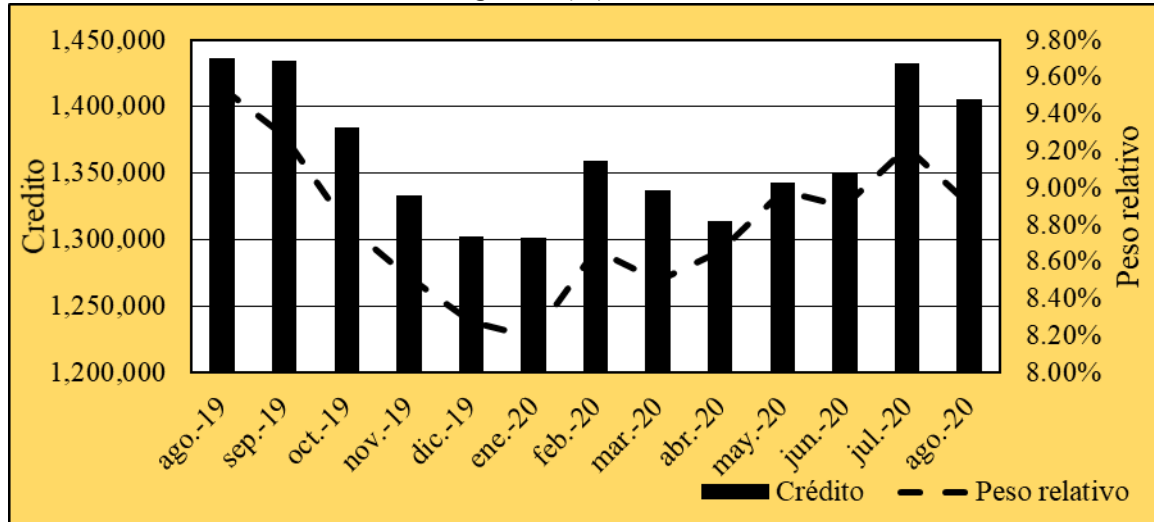
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 6: Precios nacionales arroz paddy en Colombia y EEUU (USD/t FOB)



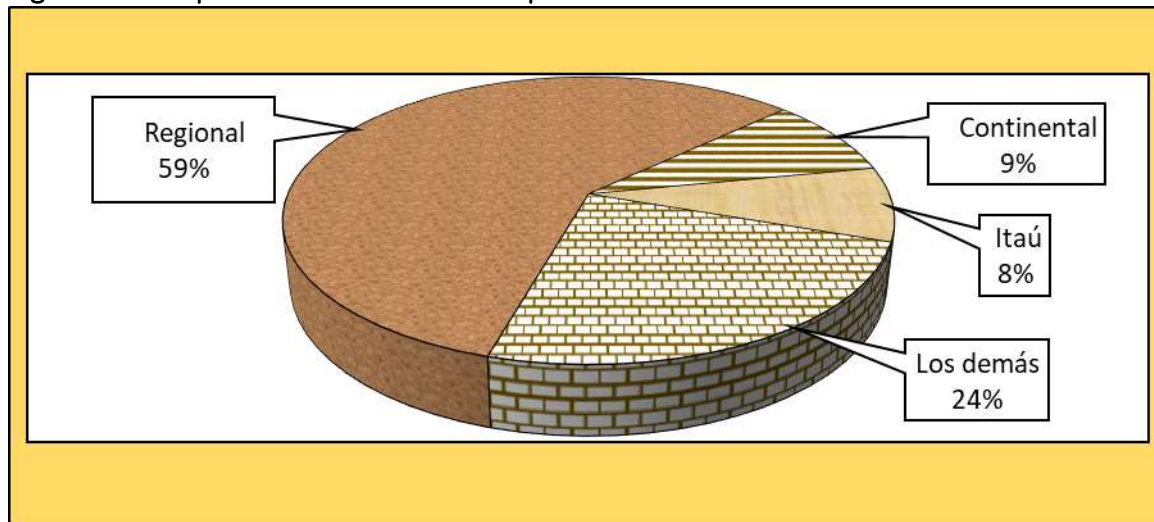
Fuente: OSIRIZ/InfoArroz

Figura 7: Crédito bruto de arroz en bancos y financieras de Paraguay (Millones de ₡) y peso relativo en el valor total del crédito agrícola (%)



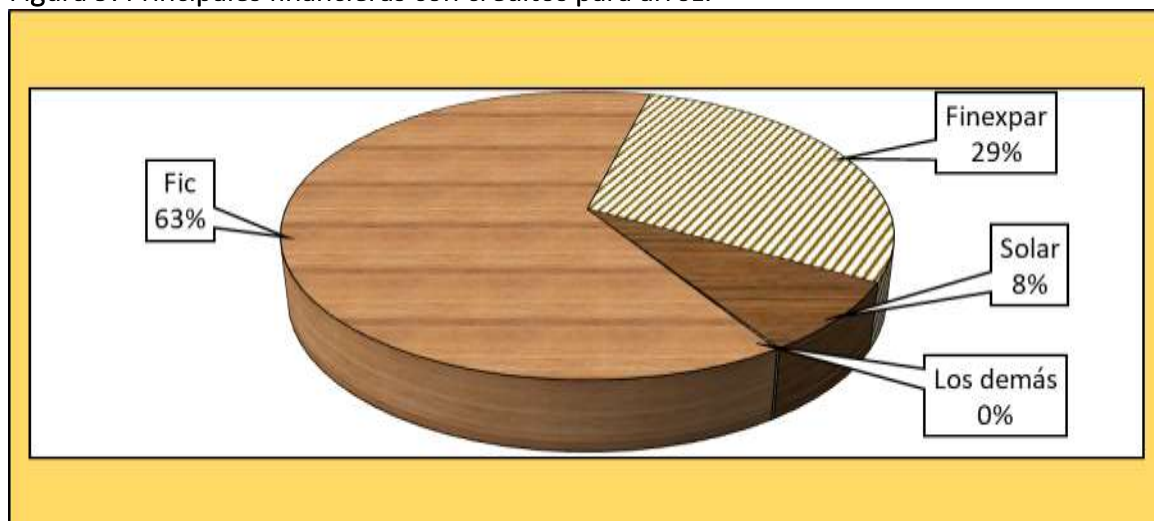
Fuente: BCP

Figura 8: Principales bancos con créditos para arroz.



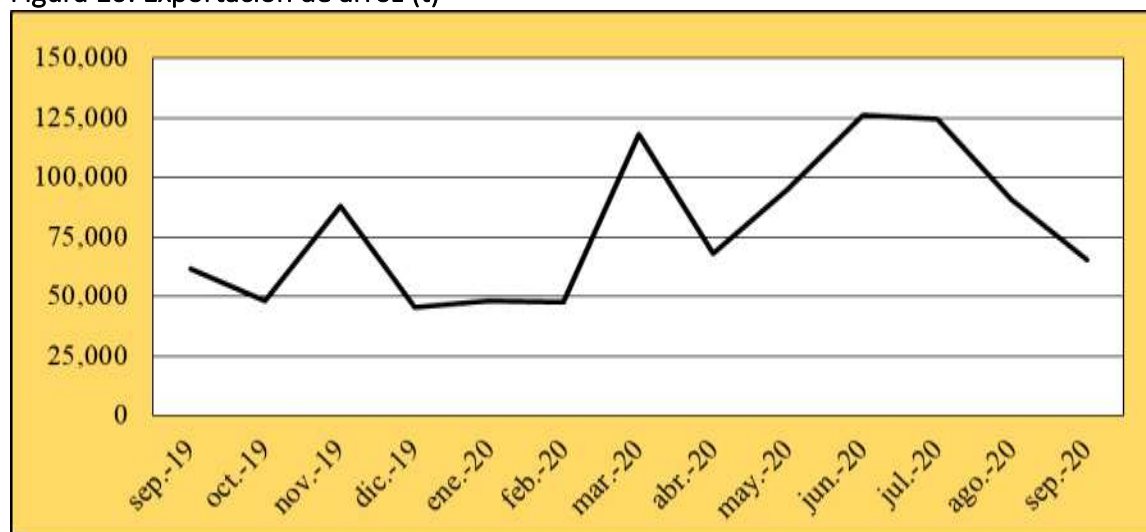
Fuente: BCP

Figura 9: Principales financieras con créditos para arroz.



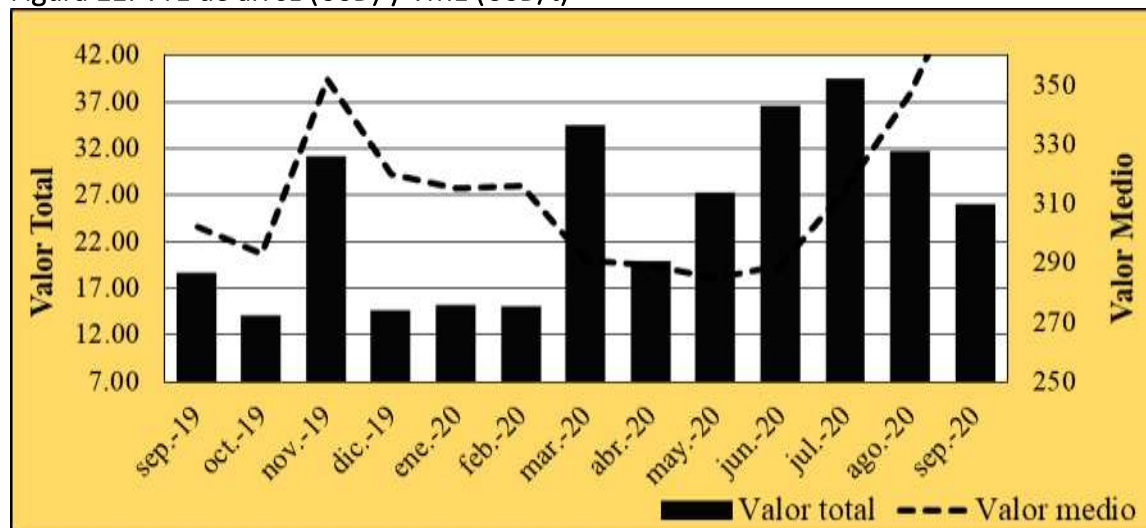
Fuente: BCP

Figura 10: Exportación de arroz (t)



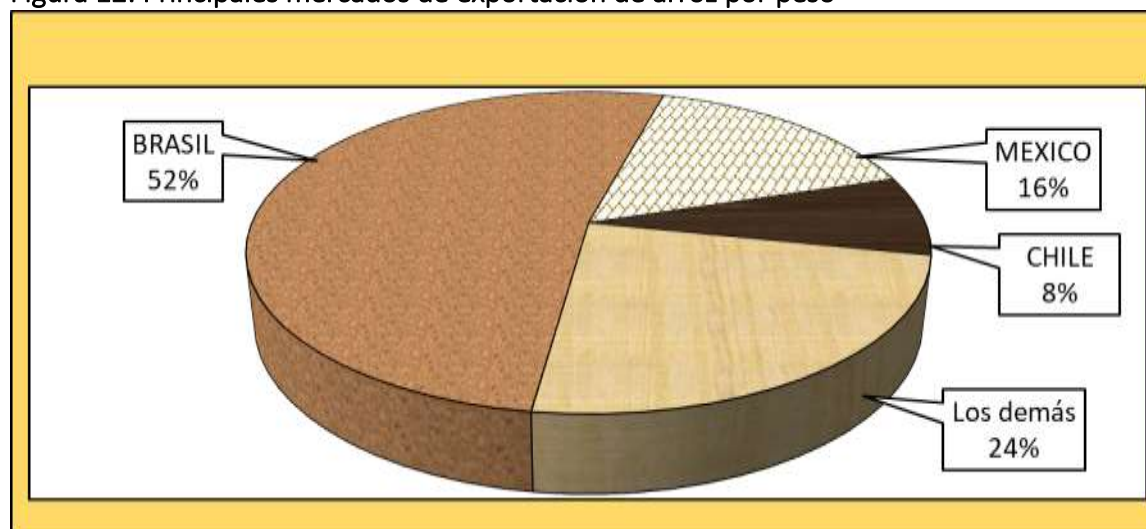
Fuente: SICEX/BCP

Figura 11: VTE de arroz (USD) y VME (USD/t)



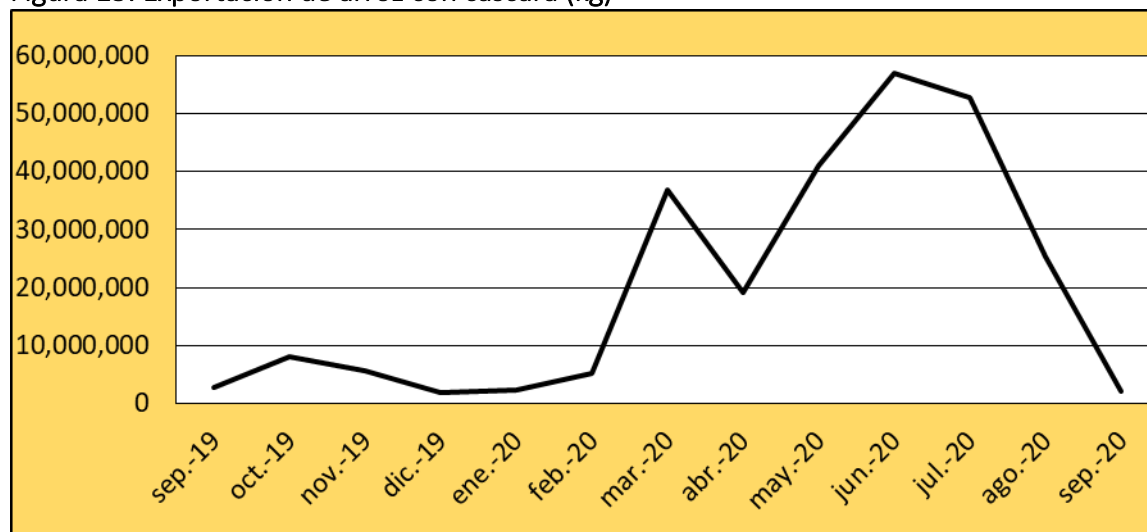
Fuente: SICEX/BCP

Figura 12: Principales mercados de exportación de arroz por peso



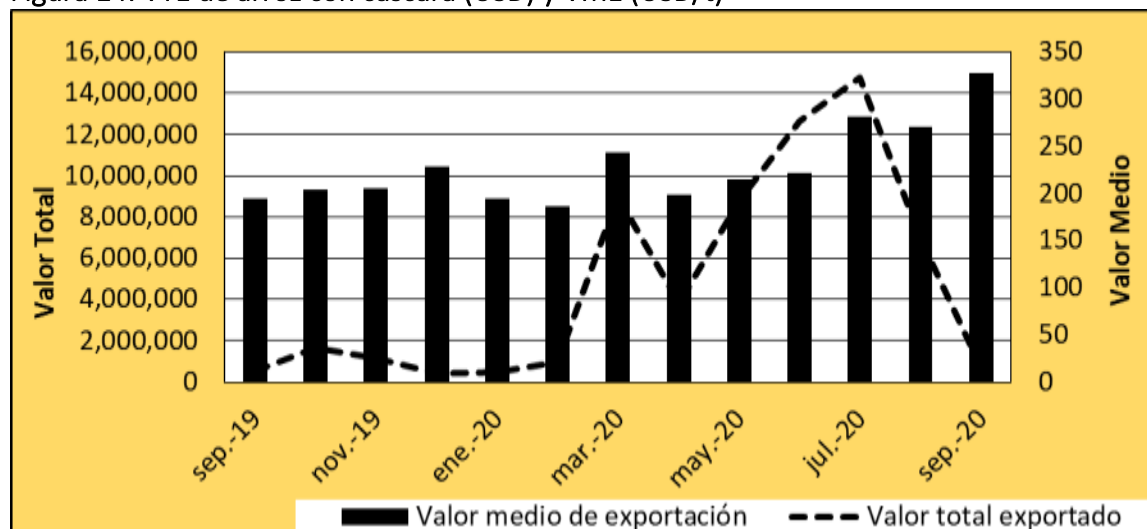
Fuente: SICEX/BCP

Figura 13: Exportación de arroz con cáscara (kg)



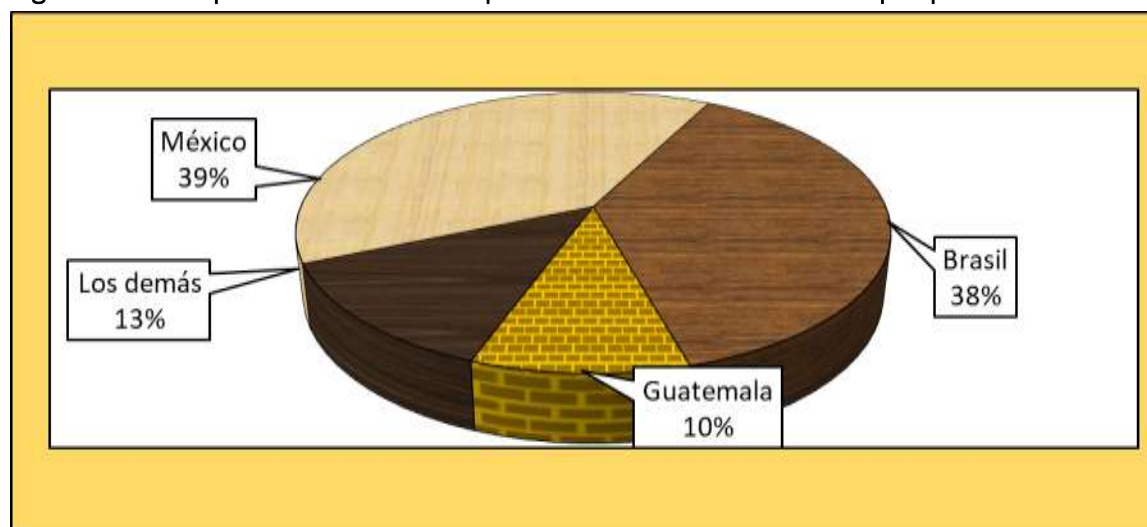
Fuente: SICEX/BCP

Figura 14: VTE de arroz con cascara (USD) y VME (USD/t)



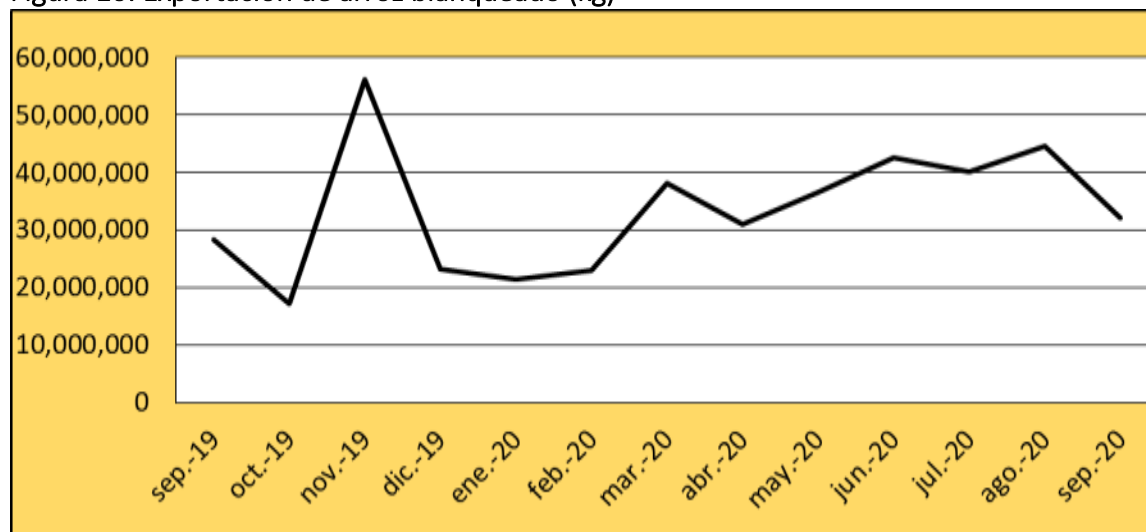
Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 15: Principales mercados de exportación de arroz con cascara por peso



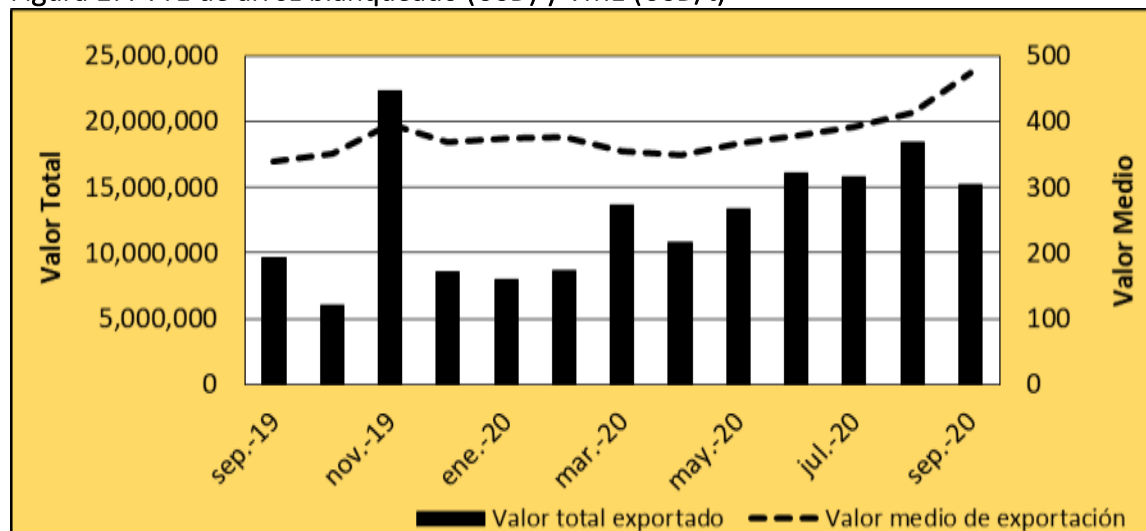
Fuente: SICEX/BCP

Figura 16: Exportación de arroz blanqueado (kg)



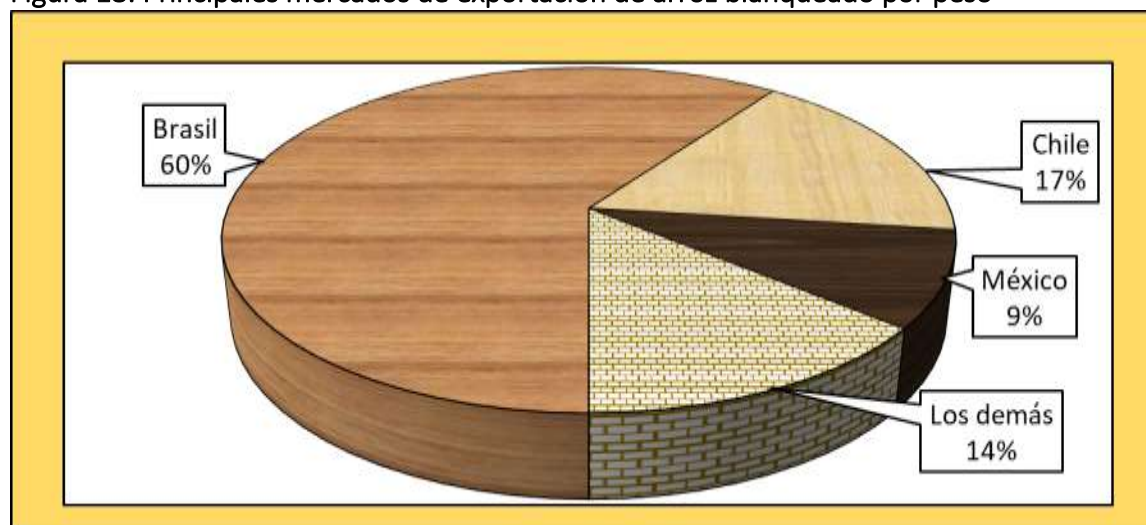
Fuente: SICEX/BCP

Figura 17: VTE de arroz blanqueado (USD) y VME (USD/t)



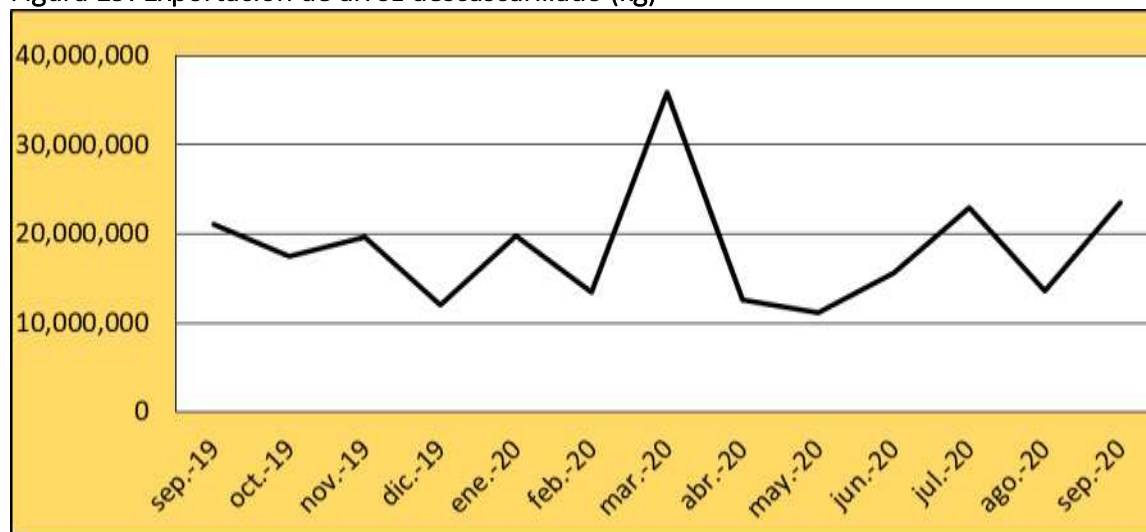
Fuente: SICEX/BCP

Figura 18: Principales mercados de exportación de arroz blanqueado por peso



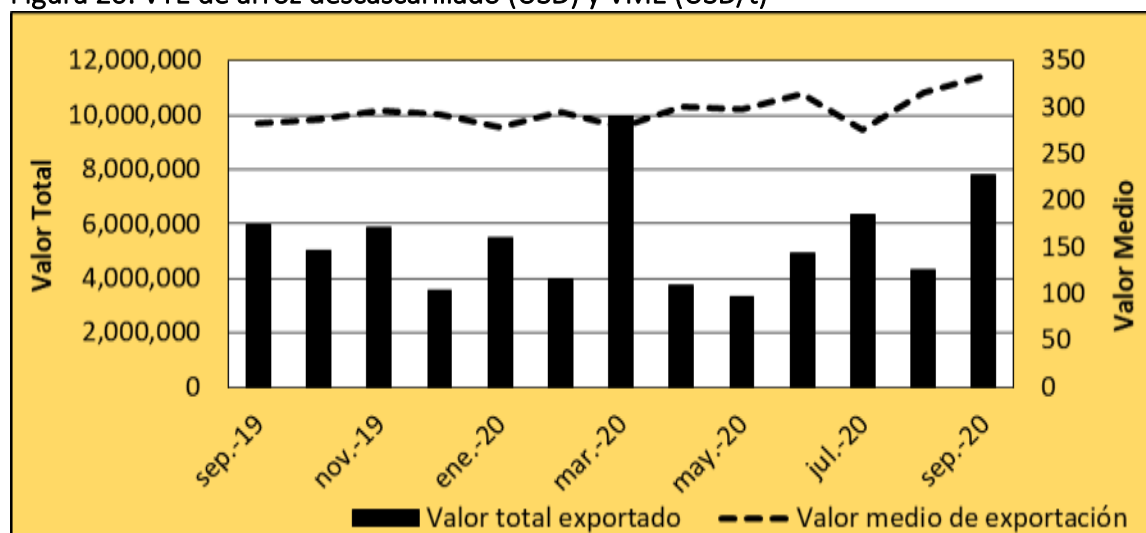
Fuente: SICEX/BCP

Figura 19: Exportación de arroz descascarillado (kg)



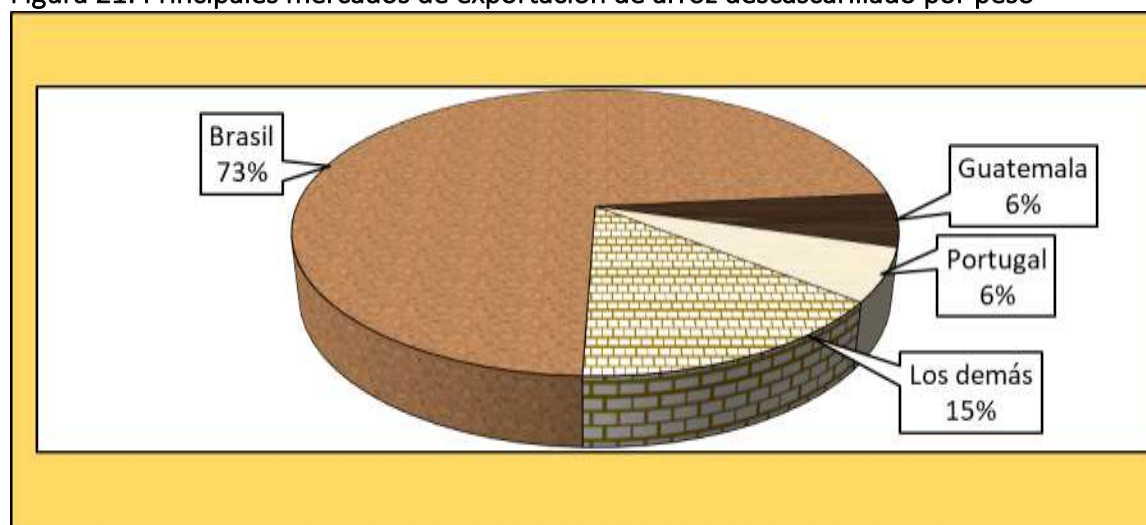
Fuente: SICEX/BCP

Figura 20: VTE de arroz descascarillado (USD) y VME (USD/t)



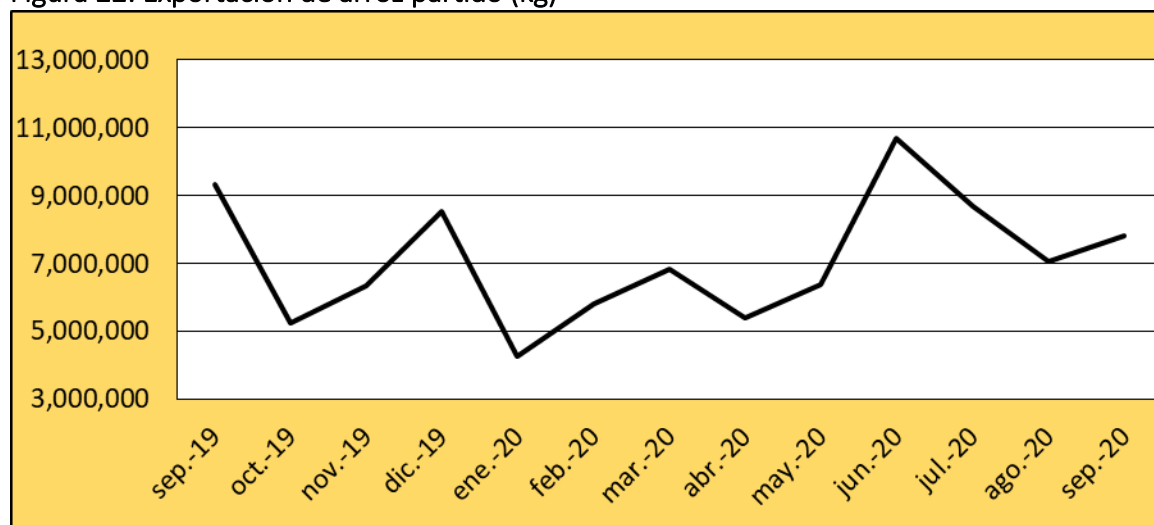
Fuente: SICEX/BCP

Figura 21: Principales mercados de exportación de arroz descascarillado por peso



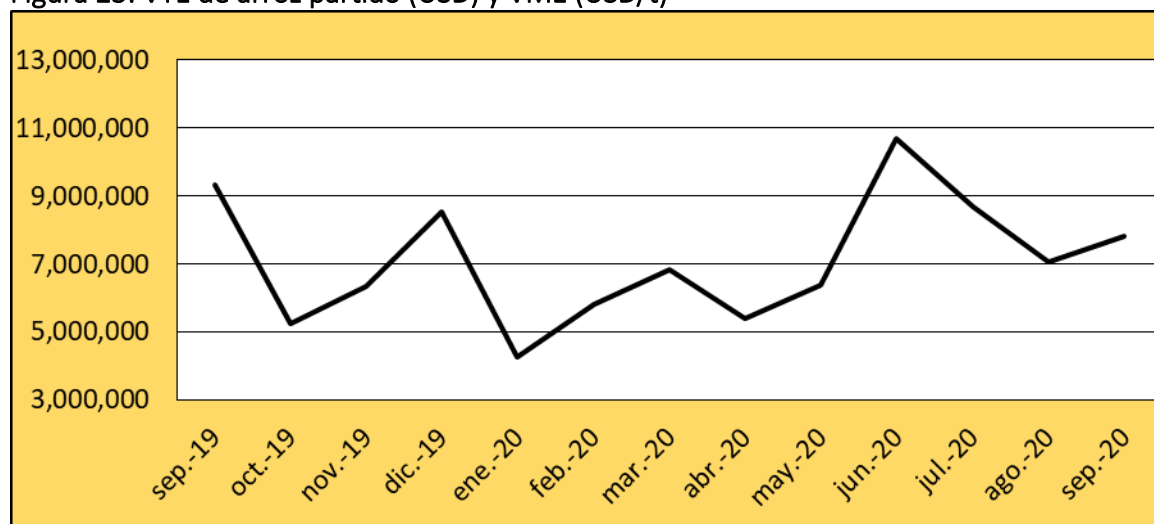
Fuente: SICEX/BCP

Figura 22: Exportación de arroz partido (kg)



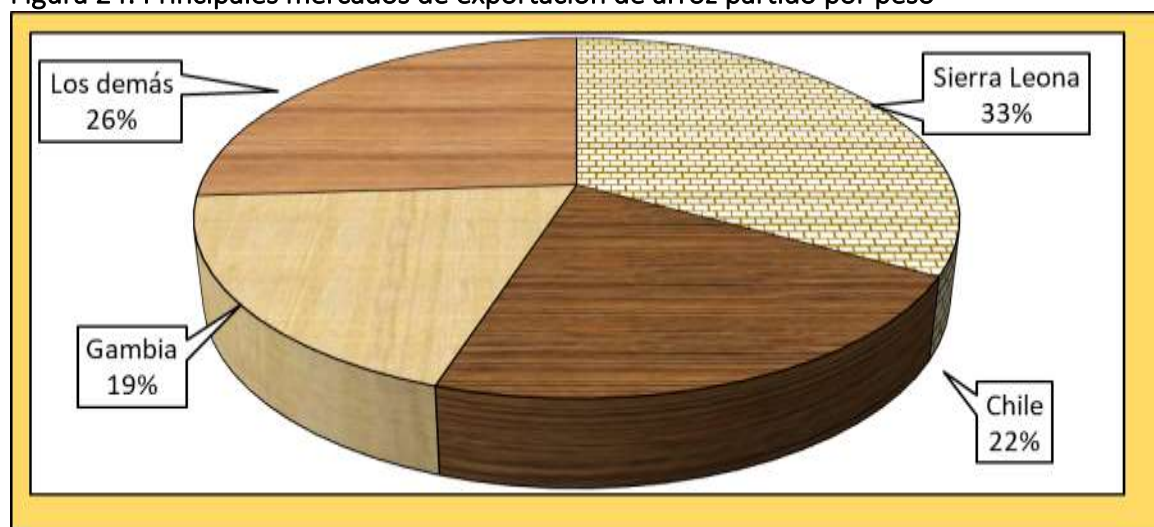
Fuente: SICEX/BCP

Figura 23: VTE de arroz partido (USD) y VME (USD/t)



Fuente: SICEX/BCP. VTE (valor total exportado), VME (valor medio de exportación)

Figura 24: Principales mercados de exportación de arroz partido por peso



Fuente: SICEX/BCP

Cuadro 1: Arroz irrigado y seco en Brasil: comparativo 2019/2020-2020/2021

Región	Superficie (Mil ha)			Rendimiento (kg/ha)			Producción (Mil t)		
	2018/2019	2020/2021	Variación	2018/2019	2020/2021	Variación	2018/2019	2020/2021	Variación
	(a)	(b)	(b/a)	(c)	(d)	(d/c)	(e)	(f)	(f/e)
NORTE	228	228	0.0	4,344	4,353	0.2	992	994	0.2
RR	10	11	9.7	6,850	6,897	0.7	71	78	10.3
PA	44	44	0.0	2,456	2,515	2.4	109	112	2.4
TO	123	123	0.0	5,379	5,337	(0.8)	660	655	(0.8)
NORDESTE	157	158	0.6	2,061	1,939	(5.9)	324	306	(5.4)
MA	90	90	0.0	1,710	1,682	(1.7)	154	151	(1.7)
PI	54	55	1.7	1,917	1,643	(14.3)	103	90	(12.8)
CE	4	4	0.0	2,088	2,117	1.4	8	8	0.0
RN	1	1	0.0	3,472	3,323	(4.3)	3	3	(3.2)
PE	1	1	0.0	8,500	8,149	(4.1)	4	4	(4.7)
AL	3	3	0.0	6,900	6,486	(6.0)	21	20	(6.1)
SE	4	4	0.0	7,137	7,126	(0.2)	29	29	0.0
CENTRO-OESTE	153	157	2.8	3,895	3,780	(3.0)	594	592	(0.3)
MT	119	123	3.5	3,410	3,320	(2.6)	405	408	0.8
MS	11	11	0.0	6,150	6,005	(2.4)	69	67	(2.3)
GO	23	23	0.0	5,329	5,179	(2.8)	120	117	(2.8)
SUDESTE	11	11	0.0	4,018	4,046	0.7	42	43	0.7
MG	2	2	0.0	4,061	4,398	8.3	8	9	7.3
SP	8	8	0.0	4,027	3,980	(1.2)	33	33	(0.9)
SUL	1,117	1,139	2.0	8,261	7,856	(4.9)	9,231	8,951	(3.0)
PR	22	21	(3.7)	7,003	6,451	(7.9)	153	136	(11.2)
SC	150	150	0.0	8,100	7,933	(2.1)	1,212	1,187	(2.1)
RS	946	969	2.4	8,316	7,875	(5.3)	7,867	7,629	(3.0)
NORTE/NORDESTE	385	386	0.2	3,414	3,366	(1.4)	1,316	1,300	(1.2)
CENTRO-SUL	1,280	1,307	2.0	7,707	7,337	(4.8)	9,868	9,586	(2.9)
BRASIL	1,666	1,693	1.6	6,713	6,431	(4.2)	11,183	10,886	(2.7)

Fuente: CONAB, estimativo octubre/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Cuadro 2: Balance de oferta y demanda de arroz con cascara en Brasil

Años	Stock inicial	Producción	Importación	Oferta	Consumo	Exportación	Stock final
2011/12	2,570	11,600	1,068	15,237	11,657	1,455	2,125
2012/13	2,125	11,820	966	14,911	12,618	1,211	1,082
2013/14	1,082	12,122	807	14,011	11,954	1,188	868
2014/15	868	12,449	503	13,820	11,495	1,362	963
2015/16	963	10,603	1,187	12,753	11,429	894	431
2016/17	431	12,328	1,042	13,801	12,024	1,065	712
2017/18	712	12,064	845	13,621	11,239	1,710	672
2018/19	672	10,484	1,038	12,193	10,278	1,361	554
2019/20	554	11,183	1,100	12,838	10,800	1,500	538
2020/21	538	10,886	1,100	12,523	10,800	1,100	623

Fuente: CONAB, estimativo octubre/2020. Puntos indican decimales y comas miles.

Año agrícola: 31 de enero al 28 de febrero.

Cuadro 3: Balance de oferta y demanda del USDA (Mill de t)

Global	Sep	181.68	499.58	42.21	496.42	44.50	184.83
	Oct	177.11	501.47	41.85	499.44	44.32	179.15
Global menos China	Sep	65.18	352.58	40.01	350.12	41.60	68.33
	Oct	60.61	354.47	39.65	353.14	41.42	62.65
EEUU	Sep	0.91	7.14	1.17	4.62	3.14	1.46
	Oct	0.91	7.19	1.18	4.62	3.14	1.52
Resto del mundo	Sep	180.77	492.43	41.04	491.80	41.35	183.38
	Oct	176.20	494.29	40.67	494.82	41.17	177.63
Principales exportadores	Sep	42.25	185.10	0.61	150.40	32.30	45.26
	Oct	37.55	186.10	0.61	153.10	32.10	39.06
Burma	Sep	1.13	13.00	0.01	10.60	2.20	1.34
	Oct	1.13	12.90	0.01	10.50	2.20	1.34
India	Sep	35.00	119.00	0.00	104.00	12.00	38.00
	Oct	30.00	120.00	0.00	106.00	12.50	31.50
Pakistan	Sep	0.73	7.50	0.00	3.10	4.30	0.83
	Oct	0.83	7.60	0.00	3.40	4.10	0.93
Tailandia	Sep	4.44	18.60	0.20	11.50	7.50	4.24
	Oct	4.64	18.60	0.20	12.00	7.00	4.44
Vietnam	Sep	0.95	27.00	0.40	21.20	6.30	0.85
	Oct	0.95	27.00	0.40	21.20	6.30	0.85
Principales importadores	Sep	127.79	239.59	14.20	251.20	3.26	127.12
	Oct	127.69	240.29	13.85	251.25	3.27	127.31
China	Sep	116.50	147.00	2.20	146.30	2.90	116.50
	Oct	116.50	147.00	2.20	146.30	2.90	116.50
UE	Sep	1.17	1.99	2.35	4.10	0.30	1.10
	Oct	1.17	1.99	2.35	4.10	0.32	1.09
Indonesia	Sep	3.11	34.90	0.50	35.40	0.00	3.11
	Oct	3.11	34.90	0.50	35.40	0.00	3.11
Nigeria	Sep	0.71	5.04	1.20	6.40	0.00	0.55
	Oct	0.71	5.04	1.20	6.40	0.00	0.55
Filipinas	Sep	3.60	11.00	3.00	14.40	0.00	3.20
	Oct	3.60	11.70	2.60	14.40	0.00	3.50
Oriente Medio	Sep	0.85	2.27	3.65	6.00	0.00	0.76
	Oct	0.85	2.27	3.70	6.05	0.00	0.76
Otros							
Brazil	Sep	0.31	7.34	0.80	7.20	0.90	0.35
	Oct	0.40	7.48	0.80	7.20	0.90	0.58
America Central y el Caribe	Sep	0.64	1.55	1.90	3.41	0.03	0.64
	Oct	0.65	1.55	1.90	3.41	0.03	0.66
Egipto	Sep	1.13	4.30	0.25	4.50	0.02	1.16
	Oct	1.20	4.00	0.25	4.30	0.02	1.13
Japon	Sep	1.97	7.65	0.69	8.25	0.08	1.98
	Oct	1.92	7.62	0.69	8.25	0.08	1.90
Mexico	Sep	0.15	0.19	0.80	0.95	0.01	0.19
	Oct	0.18	0.19	0.80	0.97	0.01	0.20
Corea del Sur	Sep	1.16	3.86	0.45	4.00	0.06	1.41
	Oct	1.16	3.86	0.45	4.00	0.06	1.41

Fuente: USDA octubre/2020

Cuadro 4: Margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Concepto	Unidad	Cantidad	Aplicaciones	Costos	
				Unitario	Total
I. Costos directos					1,233
<i>A. Insumos técnicos</i>					<i>510.39</i>
1. Semilla	Kg	100	1	0.625	62.50
2. Tratamiento de semilla	Kg	100	1	0.11	11.00
3. Fertilizante					
3.1 Abono 10-27-10	kg	250	1	0.715	178.75
3.2 Urea 46-00-00	Kg	200	1	0.472	94.40
3.3 Potasio 00-00-60	Kg	140	1	0.515	72.10
4. Herbicida					
4.1 Glyphosato 66,2%	l	3.5	1	6.3	22.05
4.2 Metsulfuron	kg	0.004	1	25.2	0.10
4.3 (Clomazonw 48%)	l	0.6	1	12	7.20
4.4 (Bispiribac sodium 40%)	l	0.135	1	64	8.64
5. Insecticida					
5.1 (Lambdacialotrina 25%)	l	0.04	1	35	1.40
5.2 (Thiodicarb 37,5%)	l	0.25	1	22	5.50
5.3 (Thiametoxan 35%9	l	0.2	1	22	4.40
5.4 (Teflubenzuron 15%)	l	0.08	2	22	3.52
5.5 (Carbosulfan 30% + Bifentrin 10%)	l	0.2	1	35	7.00
6. Fungicidas					
6.1 (Azoxystrobin 20% + Ciproconazole 8%)	l	0.5	2	30	30.00
7. Adherentes					
7.1 Ultra Fix	l	0.015	1	15	0.23
7.2 Nimbus	l	0.2	2	4	1.60
<i>B. Insumos físicos</i>					<i>596.90</i>
1. Disqueada 1era pasada/roleada	Ha	1	1	40	40.00
2. Disqueada 2da pasada	Ha	1	1	35	35.00
3. Plaineada	Ha	1	1	35	35.00
4. Rastra	Ha	1	1	18	18.00
5. Altimetria	Ha	1	1	13	13.00
6. Taipas	Ha	1	1	23	23.00
7. Siembra	Ha	1	1	50	50.00
8. Pulverizador	Ha	1	2	9	18.00
9. Aplicación terrestre					
9.1 Potasio	kg	90	1	0.05	4.50
9.2 Urea	kg	150	1	0.05	7.50
10. Pulverización aerea	Ha	1	3	10.5	31.50
11. Aplicación aerea					
11.1 Urea	kg	50	1	0.264	13.20
11.2 Potasio	kg	50	1	0.264	13.20
12. Riego	Ha	1	1	65	65.00
13. Cosecha	Ha	1	1	180	180.00
14. Flete	kg	10,000	1	0.005	50.00
<i>C. Otros</i>					<i>126.00</i>
1. Arrendamiento	Kg	700	1	0.18	126.00

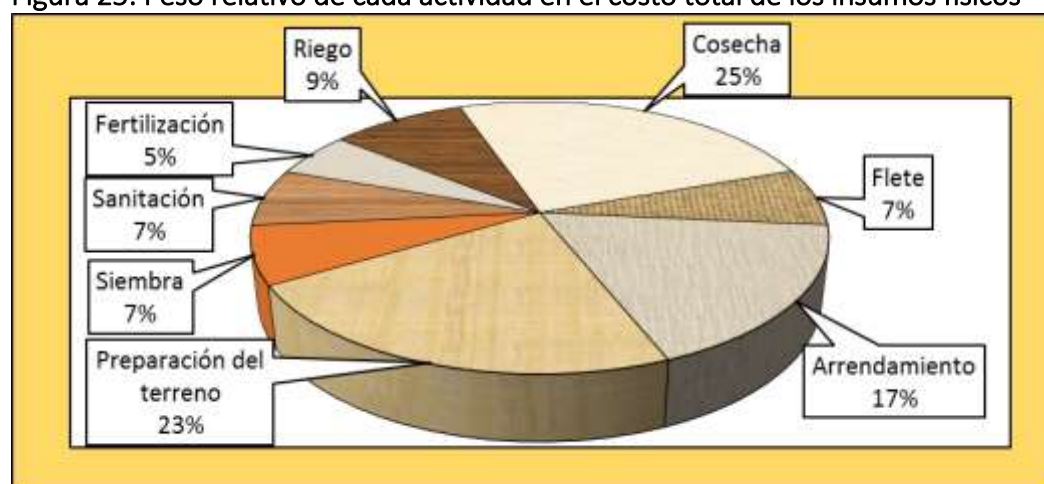
Fuente: Ing. Agr. Marcelo Barua

Cuadro 5: Análisis financiero del margen bruto de arroz con riego 2019/2020

Variables	Unidades	Valor				
1.- Rendimiento	t/ha	10.00	9.00	8.00	7.00	6.00
2.- Precio de venta neto	USD/t	175	175	175	175	175
3.- Ingreso bruto (1*2)	USD/ha	1,750	1,575	1,400	1,225	1,050
4.- Costos directos	USD/ha	1,233	1,233	1,233	1,233	1,233
5.- Margen Bruto (3-4)	USD/ha	517	342	167	(8)	(183)
6.- Costo directo medio (4/1)	USD/t	123	137	154	176	206
7.- Rentabilidad del Margen bruto (5/4)*100	%	41.90	27.71	13.52	(0.67)	(14.86)

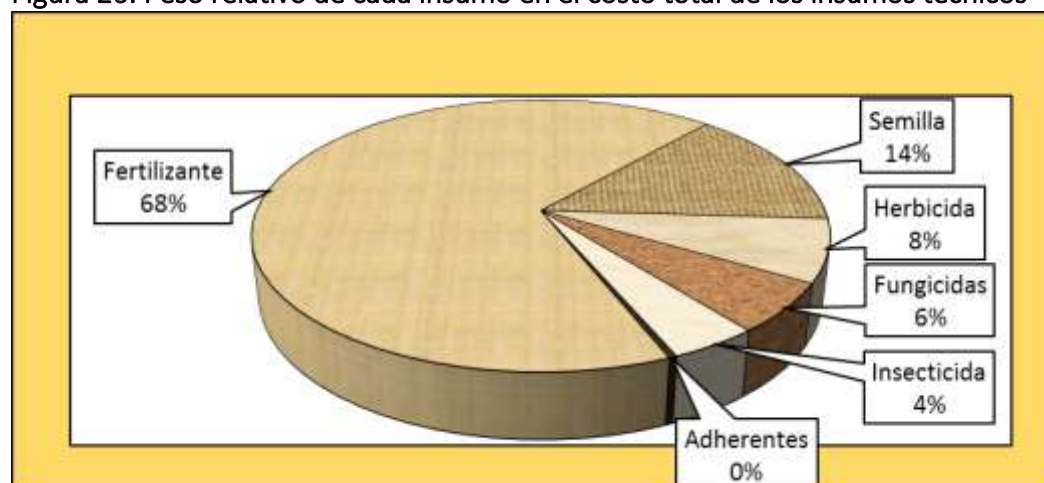
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 25: Peso relativo de cada actividad en el costo total de los insumos físicos



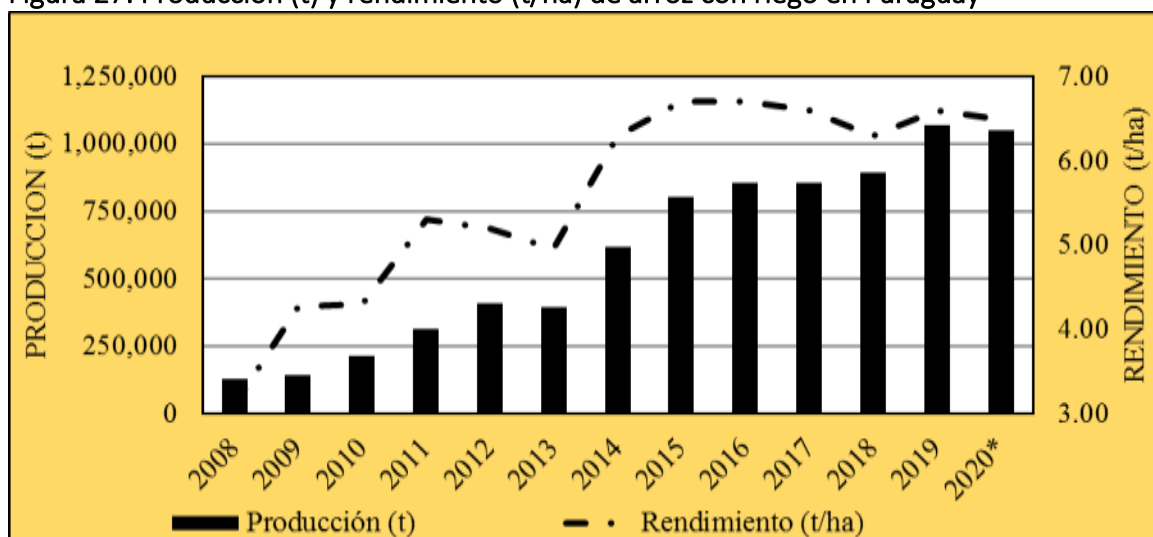
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 26: Peso relativo de cada insumo en el costo total de los insumos técnicos



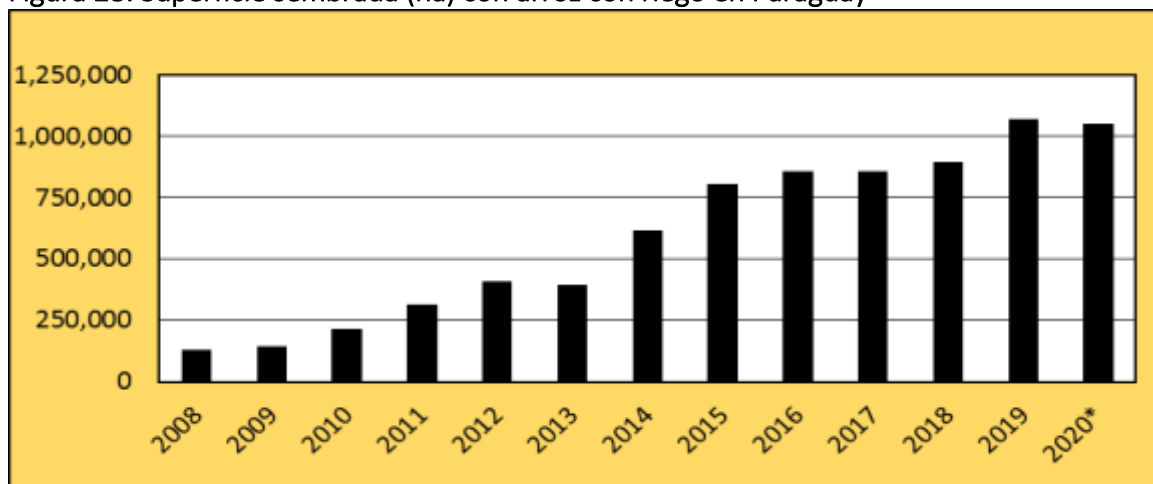
Fuente: Con datos del Cuadro 1

Figura 27: Producción (t) y rendimiento (t/ha) de arroz con riego en Paraguay



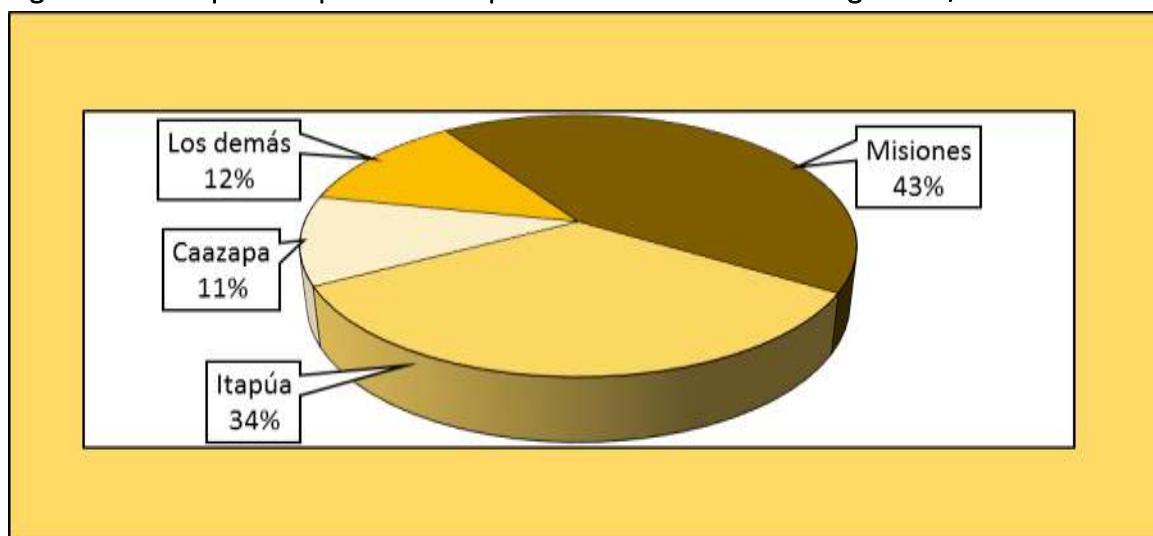
Fuente: DCEA/MAG * proyección

Figura 28: Superficie sembrada (ha) con arroz con riego en Paraguay



Fuente: DCEA/MAG * proyección

Figura 29: Principales Departamentos productores de arroz con riego 2018/2019.



Fuente: DCEA/MAG

Fuentes consultadas

BCP (2020). Sistema de información de comercio exterior (SIICEX). Disponible en <https://apps.bcp.gov.py:8444/>

BCP (2020). Boletines estadísticos. Disponible en: <https://www.bcp.gov.py/boletines-estadisticos-i62>

CEPEA (2020). Serie de precio. Indicador de arroz en cascara ESALQ/SENAR-RS. [Base de datos]. Disponible en <https://www.cepea.esalq.usp.br/br/indicador/series/arroz.aspx?id=91>

CEPEA (2020). Agromensal. Junio 2020. Disponible en <https://cepea.esalq.usp.br/upload/revista/pdf/0345177001586351703.pdf>

COMEXVIS (2020). Comex Vis: Visualizações de Comércio Exterior [Base de datos]. Disponible en <http://comexstat.mdic.gov.br/pt/geral>

CONAB (2020). Duodécimo levantamiento de zafra de granos setiembre 2020. Disponible en <https://www.conab.gov.br/info-agro/safras/graos/boletim-da-safra-de-graos>

DERAL (2020). Relatórios de preços. Disponible en <http://www.agricultura.pr.gov.br/deral/precos>

FMI (2020). Commodity Data Portal. Disponible en <https://www.imf.org/~media/Files/Research/CommodityPrices/Monthly/ExternalData.ashx>

INFOARROZ (2020). Precios nacionales. Disponible en: <http://www.infoarroz.org/portal/es/content.php?section=28>

MAG (2020). Síntesis estadísticas. Producción agropecuaria. Disponible en <http://www.mag.gov.py/indx.php/institucion/dependencias/sintesis-estadistica>

MAG (2020). Boletines de precios. Disponible en <http://www.mag.gov.py/index.php?CID=282>

USDA (2020). Informe de oferta y demanda de setiembre 2020. Disponible en <https://www.usda.gov/oce/commodity/wasde/>

PLAN ESTRATEGICO 2017-2021 de la FCA-UNA¹

VISIÓN

Impartir una sólida formación integral de profesionales competentes en las Ciencias Agrarias, respaldada en un equipo humano comprometido con la excelencia, a fin de contribuir con el desarrollo sostenible del país.

MISIÓN

Consolidar el liderazgo y el reconocimiento a nivel nacional e internacional por la excelencia en la formación de profesionales, producción científica y tecnológica, proyección social y compromiso con el desarrollo agrario sostenible.

VALORES INSTITUCIONALES

- **EXCELENCIA:** Nos comprometemos a una mejora continua con altos estándares de calidad, mejorando la gestión de los procesos institucionales.
- **LIDERAZGO:** Propiciamos el trabajo en equipo y el alto desempeño, promoviendo el logro, la satisfacción y la trascendencia en la consecución de los objetivos institucionales y una conducción visionaria comprometida.
- **TRANSPARENCIA:** Asumimos nuestro rol manteniendo la racionalidad, la legalidad y la ética, con claridad en las acciones y decisiones en la gestión institucional.
- **CULTURA DE AUTOCONTROL:** Ponemos nuestras capacidades, independiente al nivel jerárquico, para llevar adelante las funciones, de tal manera que la ejecución de los procesos, actividades y tareas bajo nuestra responsabilidad garanticen un desempeño coherente, pertinente y eficaz.
- **COMPROMISO:** Actuamos con dedicación, celo y sentido de pertenencia hacia la institución para el logro de la misión institucional.
- **INCLUSIÓN:** Interactuamos con la sociedad sin importar condición física, cultural o social en igualdad de condiciones, garantizando los mismos derechos y oportunidades en la formación y servicios ofrecidos por la institución.

EJES ESTRATÉGICOS

Los ejes son:

- (i) excelencia académica,
- (ii) liderazgo en investigación desarrollo e innovación,
- (ii) relacionamiento con la sociedad,
- (iv) postgrado,
- (v) eficiencia administrativa,
- (vi) desarrollo del talento humano

¹ http://www.agr.una.py/descargas/plan_estrategico.pdf